МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
НОВОСИБИРСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. А.Н. КОСЫГИНА (ТЕХНОЛОГИИ. ДИЗАЙН. ИСКУССТВО)»
(НТИ (филиал) РГУ им. А.Н. Косыгина)

УТВЕРЖДАЮ
Зам. директора по учебно-методической работе
_____/Печурина Г.Г./
«____»_____ 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент
Программа магистратуры: Продакт-менеджмент и маркетинг
Квалификация выпускника: магистр
Форма обучения: очно-заочная

факультет Технологии и дизайна
кафедра: Экономики и управления

курс, семестр 2 курс, 4 семестр

Лекции	16 час./0,44з.е.	(8 час.*)	Экзамен	4семестр
Практические занятия	30час./0,84з.е.	(18 час.*)	Зачет	- семестр
Лабораторные занятия	- час./0 з.е.			
Самостоятельная работа	40час./1,11з.е.			
Контроль	36 час./1,00 з.е.			
Всего	144час./4з.е.			
В т.ч.контактная работа	68 час. / 1,89 з.е.			
*В т.ч.в интер. форме	(26 час.*)			

Новосибирск 2025

Рабочая программа составлена на основании следующих нормативных документов:

1. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования, уровень высшего образования – магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент – Утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 № 952.

2. Базовый учебный план. Направление: 38.04.02 «Менеджмент».

3. Основная профессиональна образовательная программа. Направление: 38.04.02 «Менеджмент», программа магистратуры «Продакт-менеджмент и маркетинг».

4. Рабочий учебный план. Направление: 38.04.02 «Менеджмент» (квалификация «магистр»). Программа магистратуры «Продакт-менеджмент и маркетинг», набор 2025г. (очно-заочная форма обучения). – Новосибирск: Новосибирский технологический институт (филиал) ФГБОУ ВО «Российский государственный университет им. А.Н.Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)». Утверждено Ученым советом НТИ (филиал) РГУ им.А.Н.Косыгина.

Разработчик:
канд. экон. наук, доц. _____ Фютик И.Г.

Рецензент:
канд. экон. наук, доц. _____ Сапрыкина О.А.

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры Экономики и управления (протокол № 1 от 29.08.2025 г.).

Зав. кафедрой ЭиУ
доц., канд.экон.наук _____ Сапрыкина О.А.

Декан ФТиД
канд.техн.наук _____ Бунькова Т.О.

СОДЕРЖАНИЕ

1 Паспорт процесса – аннотация 4
2 Место дисциплины в структуре ОПОП магистратуры 8
3 Ожидамые результаты образования и компетенции обучающегося по завершению освоения программы учебной дисциплины 9
4 Структура и содержание учебной дисциплины 13
5 Образовательные технологии 17
6 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы. оценочные материалы для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины 18
7 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля) 22
8 Условия реализации программы дисциплины 25
9 Учебно-методическая карта дисциплины 27
10 Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами направления на 2025/2026 учебный год 28
11 Дополнения и изменения к рабочей программе на 20__/20__ уч. год 29
Приложение А 30

1 ПАСПОРТ ПРОЦЕССА – АННОТАЦИЯ

<table>
<tr><td>Обозначение документа</td><td>Пункт ГОСТ Р ИСО 9001-2011</td><td>Наименование процесса</td></tr>
<tr><td>Шифр дисциплины Б1.В.ДВ.06.01</td><td colspan="2">7.3 и 7.5</td><td>Преподавание дисциплины «Антикризисное управление»</td></tr>
<tr><td colspan="2">Определение процесса:
Процесс преподавания дисциплины «Антикризисное управление» для обучающихся очно-заочной формы обучения направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, программа магистратуры «Бренд-менеджмент и маркетинг», ориентированный на выполнение требований ФГОС ВО</td><td colspan="2">Цель процесса:
выполнение требований ФГОС ВО и формирование теоретических и практических знаний в области антикризисной деятельности; формирование навыков владения инструментами и методами антикризисного управления на предприятии</td></tr>
<tr><td colspan="2">Владелец процесса:
кафедра Экономики и управления</td><td colspan="2">Ответственный руководитель процесса:
доц., канд.экон.наук Фютик И.Г.</td></tr>
<tr><td colspan="2">Входы процесса:
студенты и знания, полученные студентами при изучении дисциплин:
- Реинжиниринг бизнес-процессов;
- Управление рисками;
- Правовые основы менеджмента;
- Правовые основы рекламы.</td><td colspan="2">Выходы процесса:
Перечень частных компетенций (в виде знаний, умений и навыков), полученных в ходе освоения разделов и тем дисциплины в рамках общих компетенций:
<u>Знать:</u>
– этапы жизненного цикла проекта с позиции антикризисного управления;
– этапы разработки и реализации проекта в деятельности арбитражных управляющих;
– методы разработки и управления проектами в деятельности арбитражных управляющих;
– принципы и методы антикризисного управления, используемые в комплексном (интегрированном) подходе к формированию операционной стратегии организации;
– инструменты антикризисного управления с целью проведения анализа и оценки экономических и социальных условий для осуществления предпринимательской деятельности;
– инструменты антикризисного управления с целью моделирования и управления бизнес процессами;
Уметь:
– разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ при осуществлении антикризисного управления;
– объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта с позиции антикризисного управления;</td></tr>
</table>

Обозначение документа	Пункт ГОСТ Р ИСО 9001-2011	Наименование процесса
Шифр дисциплины Б1.В.ДВ.06.01	7.3 и 7.5	Преподавание дисциплины «Антикризисное управление»
		– управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла с учетом позиции антикризисного управления. – применять принципы и методы антикризисного управления при проведении анализа внешней среды организации и сравнении альтернативных операционных стратегий; – применять принципы и методы антикризисного управления при использовании ключевых элементов концепций и инструментов «Lean Production» (Бережливое производство) и «Шесть сигм»; – применять инструменты антикризисного управления для оценивания экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности, для выявления новых рыночных возможностей и формирования новых бизнес-моделей; Владеть: – методиками разработки и управления проектом в области антикризисного управления; – методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта с точки зрения антикризисного управления; – навыками использования инструментария антикризисного управления при применении «вытягивающих» (Pull) и «толкающих» (Push) технологий в деятельности организации; – навыками использования инструментария антикризисного управления при осуществлении выбора и применения количественных методов принятия решения, адекватных содержанию управленческой задачи; – навыками применения инструментов антикризисного управления при бизнес-планировании создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов); – навыками применения инструментов антикризисного управления при осуществлении координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками; – навыками применения инструментов ан-

Обозначение документа	Пункт ГОСТ Р ИСО 9001-2011	Наименование процесса
Шифр дисциплины Б1.В.ДВ.06.01	7.3 и 7.5	Преподавание дисциплины «Антикризисное управление»
		тикризисного управления при подготовке организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур
Требования к входам процесса: Соответствие требованиям ФГОС ВО, перечень компетенций, необходимых для изучения данной дисциплины: – способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления (ОПК-1); – способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды (ОПК-3); – способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций (ОПК-4); – способен принимать основанные на принципах оптимизации решения по интеграции бизнес-процессов в организации любой организационно-правовой формы (ПК-1); – способен самостоятельно осуществить аналитический проект в области менеджмента организации (ПК-3); – способен на основе оценки экономических и социальных условий владеть навыками координации предпринимательской деятельности, выявления новых рыночных возможностей и формирования новых бизнес-моделей (ПК-4);		Требования к выходам процесса: Перечень компетенций, освоенных в ходе изучения дисциплин (в соответствии с ФГОС ВО). Выпускник должен обладать: – способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2); – способен принимать основанные на принципах оптимизации решения по интеграции бизнес-процессов в организации любой организационно-правовой формы (ПК-1); – способен на основе оценки экономических и социальных условий владеть навыками координации предпринимательской деятельности, выявления новых рыночных возможностей и формирования новых бизнес-моделей (ПК-4).

<table>
<tr><td>Обозначение документа</td><td>Пункт ГОСТ Р ИСО 9001-2011</td><td>Наименование процесса</td></tr>
<tr><td>Шифр дисциплины Б1.В.ДВ.06.01</td><td colspan="2">7.3 и 7.5</td><td>Преподавание дисциплины «Антикризисное управление»</td></tr>
<tr><td colspan="2">Поставщики процесса:
Кафедра, участвующая в преподавании дисциплин, предшествующих изучению данной дисциплины:
1. Кафедра Экономики и управления</td><td colspan="2">Потребители процесса:
Обучающиеся 2 курса очно-заочной формы обучения магистратуры и их будущие работодатели</td></tr>
<tr><td colspan="2">Управляющие воздействия:
ФГОС ВО, рабочий учебный план, рабочая программа по дисциплине, порядок проведения итоговой аттестации по дисциплине (экзамен)</td><td colspan="2">Основные ресурсы:
4 з.е (144 часа).:
Лекции – 16 часов;
практические занятия – 30 часов;
самостоятельная работа –40 часов;
контактная работа – 68 часов.
Аудиторный фонд; информационно-библиотечные ресурсы</td></tr>
<tr><td colspan="2">Контролируемые параметры процесса:
участие в аудиторной работе, выполнение индивидуальных заданий, выполнение практических работ, самостоятельная работа, экзамен</td><td colspan="2">Методы измерения параметров процесса:
Рейтинговая шкала 100 баллов, экзамен</td></tr>
<tr><td colspan="2">Показатели результативности:
выполнение запланированных мероприятий в срок; рейтинг, обеспечивающий допуск к экзамену</td><td colspan="2">Периодичность оценки:
непрерывно согласно графику проведения занятий и по завершении изучения дисциплины</td></tr>
</table>

2 МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП МАГИСТРАТУРЫ

Дисциплина Б1.В.ДВ.06.01 «Антикризисное управление» входит в Блок 1. Дисциплины (модули), в часть, формируемую участниками образовательных отношений – дисциплины по выбору.

Принципы (особенности) построения дисциплины представлены в таблице 2.1.

Таблица 2.1 - Принципы построения дисциплины

Принцип (особенность)	Содержание
1	2
Ядро дисциплины	Базовая часть дисциплины: 1модуль Кризисы и антикризисное управление 2 модуль Банкротство в антикризисном управлении 3 модуль Совершенствование системы антикризисного управления
Основные понятия дисциплины (дидактические единицы)	Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов, кризисы в системе государственного управления, основные черты антикризисного управления, диагностика кризисов в процессах управления, банкротство и ликвидация организации (предприятия), стратегия и тактика в антикризисном управлении, маркетинг в антикризисном управлении, антикризисная инвестиционная политика, инновационный менеджмент на неплатежеспособном предприятии
Обеспечение последующих дисциплин образовательной программы (связи с последующими дисциплинами)	Перечень дисциплин, изучение которых опирается на данную: - Государственная итоговая аттестация (подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы)
Практическая направленность (практическая часть) дисциплины	Практическая часть дисциплины содержит практические работы на темы: - Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения; - Банкротство как институт рыночного хозяйства и его реализация в странах с развитой рыночной экономикой; - Антикризисное управление проектами как основа стратегического развития предприятия; - Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия; - Методы оценки состояния организации, предваряющие проведение реструктуризации; - Управление предприятием в кризисных условиях на основе оптимизации бизнес-процессов; - Маркетинг в системе антикризисного управления; - Антикризисная инвестиционная политика.
Учет индивидуальных особенностей обучающихся, реа-	Возможность работать в своем темпе; подбор индивидуальных заданий разного уровня сложно-

Принцип (особенность)	Содержание
1	2
лизация права выбора способа учения	сти
Описание основных «точек» контроля	Промежуточный контроль: устный опрос, защита практических работ, защита индивидуального задания, итоговый контроль (экзамен)
Дисциплина и современные информационные технологии	Текстовый редактор Word, электронные таблицы Excel, графический редактор Point и другие – как средство оформления документации.

3 ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБРАЗОВАНИЯ И КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Ожидаемые результаты освоения обучающимися программы учебной дисциплины «Антикризисное управление» представлены в таблице 3.1.

Таблица 3.1 – Результаты освоения обучающимися программы учебной дисциплины (цели дисциплины)

После изучения дисциплины обучающийся будет:				
Наименование категории (группы) общепрофессиональных компетенций	*Коды компетенции*	Результаты освоения ОПОП *Содержание компетенций*	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	Формы и методы контроля и оценки результатов обучения
1	*2*	3	4	5
Разработка и реализация проектов	УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	***ИД-1$_{УК-2}$*** **Знать:** – этапы жизненного цикла проекта с позиции антикризисного управления; – этапы разработки и реализации проекта в деятельности арбитражных управляющих; – методы разработки и управления проектами в деятельности арбитражных управляющих; ***ИД-2$_{УК-2}$*** **Уметь:** – разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ при осуществлении антикризисного управления; – объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта с позиции антикризисного управления; – управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла с учетом позиции антикризисного управления. ***ИД-3$_{УК-2}$*** **Владеть:** – методиками разработки и управления проектом в области антикризисного управления; – методами оценки потребности в ресурсах и эффективности	Текущий контроль: - устный опрос; -защита практических заданий; - защита индивидуального задания

После изучения дисциплины обучающийся будет:				
Наименование категории (группы) общепрофессиональных компетенций	*Коды компетенции*	Результаты освоения ОПОП *Содержание компетенций*	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	Формы и методы контроля и оценки результатов обучения
1	*2*	3	4	5
			проекта с точки зрения антикризисного управления	Текущий контроль: - устный опрос; -защита практических заданий; - защита индивидуального задания
Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий	ПК-1	Способен принимать основанные на принципах оптимизации решения по интеграции бизнес-процессов в организации любой организационно-правовой формы	***ИД-1$_{ПК-1}$*** Знать: – принципы и методы антикризисного управления, используемые в комплексном (интегрированном) подходе к формированию операционной стратегии организации; ***ИД-2$_{ПК-1}$*** Уметь: – применять принципы и методы антикризисного управления при проведении анализа внешней среды организации и сравнении альтернативных операционных стратегий; – применять принципы и методы антикризисного управления при использовании ключевых элементов концепций и инструментов «Lean Production» (Бережливое производство) и «Шесть сигм»; ***ИД-3$_{ПК-1}$*** Владеть: – навыками использования инструментария антикризисного управления при применении «вытягивающих» (Pull) и «толкающих» (Push) технологий в деятельности организации; – навыками использования инструментария антикризисного управления при осуществлении выбора и применения количественных методов принятия решения, адекватных содержанию управленческой задачи	
Тип задач профессиональной	ПК-4	Способен решать задачи в области маркетин-	***ИД-1$_{ПК-4}$*** Знать:	

После изучения дисциплины обучающийся будет:				
Наименование категории (группы) общепрофессиональных компетенций	*Коды компетенции*	Результаты освоения ОПОП *Содержание компетенций*	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	Формы и методы контроля и оценки результатов обучения
1	*2*	3	4	5
деятельности: по направленности (профилю) «Бренд-менеджмент и маркетинг»		га, связанные с созданием и выведением на рынок новых продуктов, в том числе инновационных, разработкой стратегии развития продукта на рынке в условиях глобализации	– инструменты антикризисного управления с целью проведения анализа и оценки экономических и социальных условий для осуществления предпринимательской деятельности; – инструменты антикризисного управления с целью моделирования и управления бизнес процессами; ***ИД-2$_{ПК-4}$*** Уметь: – применять инструменты антикризисного управления для оценивания экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности, для выявления новых рыночных возможностей и формирования новых бизнес-моделей; ***ИД-3$_{ПК-4}$*** Владеть: – навыками применения инструментов антикризисного управления при бизнес-планировании создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов); – навыками применения инструментов антикризисного управления при осуществлении координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками; – навыками применения инструментов антикризисного управления при подготовке организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	Текущий контроль: - устный опрос; -защита практических заданий; - защита индивидуального задания

4 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 4.1 – Объем дисциплины и виды учебной работы

(Выписка из рабочего учебного плана)

Форма контроля, семестр		Трудоемкость								Вид уч. Занят.	Распределение по курсам и семестрам	
		в часах						в ЗЕ			2 курс	
		с преподавателями				СРС	К	Всего			3 сем.	4 сем.
Экз.	зач.	Аудиторные занятия			В т.ч. контактная работа							
		ЛК	ПЗ	ЛБ								
4	-	16	30	-	68	40	36	144	4	ЛК	-	16
										ПЗ	-	30
										ЛБ	-	-

4.2 Разделы дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины – 4 зачетные единицы, 144 часа.

Таблица 4.2 – Разделы дисциплины

№ п/п	Раздел дисциплины	Вид учебной работы, включая самостоятельную работу обучающихся трудоемкость						Формы текущего контроля успеваемости
		в часах					в з.е	
		ЛК	ЛБ	ПЗ	Контактная работа	СР		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Кризисы в социально-экономическом развитии	4	-	-	10,5	14	0,68	- устный опрос; -защита практических заданий; -защита индивидуального задания;
2	Банкротство в антикризисном управлении	4	-	18	28,5	14	1,18	
3	Совершенствование системы антикризисного управления	8		12	29	12	1,14	
4	Контроль	36					1,00	Итоговый контроль - экзамен
5	Итого	16	-	30	68	40	4,0	

4.3 Содержание разделов учебной дисциплины по видам занятий

4.3.1 Лекционные занятия

Таблица 4.3.1 – Характеристика лекционных учебных занятий и самостоятельной работы

№ раздела	Наименование раздела дисциплины, используемые образовательные технологии, интерактивные методы)	Содержание раздела			
		№ темы	Наименование темы, дидактика	Объем, час	Ссылки на компетенции
1	2	3	4	5	6
1	Кризисы в социально-экономическом развитии	ЛК-1.1	Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.	2	УК-2 ПК-1 ПК-4
		ЛК-1.2	Кризисы в системе государственного управления	2	
	Самостоятельное изучение	СИ-1	Кризисы в социально-экономическом развитии, тенденции и свойства	6	
		СИ-2	Кризисы в развитии организации	8	
Промежуточный контроль			Устный опрос		
	Контактная работа	КСР	Контроль самостоятельной работы студентов	5	УК-2 ПК-1 ПК-4
		Конс	Консультация	0,5	
		КАТТ	Контроль за текущей успеваемостью	1	
		ИТОГО:		6,5	
Итого по разделу 1				∑4/14/6,5	
2	Банкротство в антикризисном управлении	ЛК-2.1	Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления	2	УК-2 ПК-1 ПК-4
		ЛК-2.2	Банкротство и ликвидация организации (предприятия)	2	
	Самостоятельное изучение	СИ-3	Процедура несостоятельности: содержание и применение	4	
		СИ-4	Зарубежный опыт антикризисного управления на последней стадии экономического цикла предприятия	3	
		СИ-5	Нормативное регулирование процедуры банкротства на территории Российской Федерации	4	
		СИ-6	Нормативное регулирование процедуры банкротства в зарубежных странах	3	
Промежуточный контроль			Устный опрос, защита ПЗ, защита ИЗ		
	Контактная работа	КСР	Контроль самостоятельной работы студентов	5	УК-2 ПК-1 ПК-4
		Конс	Консультация	0,5	
		КАТТ	Контроль за текущей успеваемостью	1	
		ИТОГО:		6,5	
Итого по разделу 2				∑4/14/6,5	
3	Совершенствование системы	ЛК-3.1	Стратегия и тактика в антикризисном управлении	2	УК-2 ПК-1

№ раздела	Наименование раздела дисциплины, используемые образовательные технологии, интерактивные методы)	Содержание раздела			
		№ темы	Наименование темы, дидактика	Объем, час	Ссылки на компетенции
1	2	3	4	5	6
	антикризисного управления	ЛК-3.2	Маркетинг в антикризисном управлении	2	ПК-4
		ЛК-3.3	Антикризисная инвестиционная политика	2	
		ЛК-3.4	Инновационный менеджмент на неплатежеспособном предприятии	2	
	Самостоятельное изучение	СИ-7	Человеческий фактор антикризисного управления	3	
		СИ-8	Стратегии и технологии антикризисного управления: опыт ведущих стран мира	3	
		СИ-9	Государственное регулирование кризисных ситуаций	3	
		СИ-10	Антикризисное управление: японский подход	3	
Промежуточный контроль			Устный опрос, защита ПЗ, защита ИЗ		
	Контактная работа	КСР	Контроль самостоятельной работы студентов	6	УК-2 ПК-1 ПК-4
		Конс	Консультация	1	
		КАТТ	Контроль за текущей успеваемостью	2	
		ИТОГО:		9	
Итого по разделу 3				∑8/12/9	
Итого по *дисциплины*				∑16/40/22	
Итоговый контроль – экзамен				36	
*В интерактивной форме обучения				8*	

4.3.2 Практические занятия

Таблица 4.3.2 – Характеристика практических учебных занятий

Ссылки на компетенции	№ ПЗ	Наименование темы практического занятия	Объем, час	Учебная деятельность студента
1	2	3	4	5
Семестр 4				
УК-2 ПК-1 ПК-4	ПЗ-1	Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения	2	– обсуждение вопросов по теме ПЗ (дискуссии); – составление глоссария по теме ПЗ; – выполнение индивидуальных заданий (рефераты и подготовка докладов (с презентацией)); – контрольные вопросы
УК-2 ПК-1 ПК-4	ПЗ-2	Банкротство как институт рыночного хозяйства и его реализация в странах с раз-	4	– обсуждение вопросов по теме ПЗ (дискуссии); – задание «Этапы процедуры банкротства юридического ли-

Ссылки на компетенции	№ ПЗ	Наименование темы практического занятия	Объем, час	Учебная деятельность студента
1	2	3	4	5
		витой рыночной экономикой		ца»; – выполнение индивидуальных заданий (рефераты и подготовка докладов (с презентацией)); – контрольные вопросы
УК-2 ПК-1 ПК-4	ПЗ-3	Антикризисное управление проектами как основа стратегического развития предприятия	4	– обсуждение вопросов по теме ПЗ (дискуссии); – составление глоссария по теме ПЗ; – выполнение индивидуальных заданий (аспекты разработки антикризисного проекта для конкретного предприятия с целью его стратегического развития); – контрольные вопросы
УК-2 ПК-1 ПК-4	ПЗ-4	Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия	4	– обсуждение вопросов по теме ПЗ (дискуссии); – составление перечня особенностей кризиса на этапах жизненного цикла организации; – выполнение индивидуальных заданий (рефераты и подготовка докладов (с презентацией)); – контрольные вопросы
УК-2 ПК-1 ПК-4	ПЗ-5	Методы оценки состояния организации, предваряющие проведение реструктуризации	4	– обсуждение вопросов по теме ПЗ (дискуссии); – составление перечня методов оценки состояния организации, предваряющих проведение реструктуризации; – выполнение индивидуальных заданий (рефераты и подготовка докладов (с презентацией)); – контрольные вопросы
УК-2 ПК-1 ПК-4	ПЗ-6	Управление предприятием в кризисных условиях на основе оптимизации бизнес-процессов	4	– обсуждение вопросов по теме ПЗ (дискуссии); – задание: принципы и методы антикризисного управления; – выполнение индивидуальных заданий (рефераты и подготовка докладов (с презентацией)); – контрольные вопросы
УК-2 ПК-1 ПК-4	ПЗ-7	Маркетинг в системе антикризисного управления	4	– обсуждение вопросов по теме ПЗ (дискуссии); – задание на тему «аспекты маркетинговой политики предприятия»;

Ссылки на компетенции	№ ПЗ	Наименование темы практического занятия	Объем, час	Учебная деятельность студента
1	2	3	4	5
				– выполнение индивидуальных заданий (рефераты и подготовка докладов (с презентацией)); – контрольные вопросы
УК-2 ПК-1 ПК-4	ПЗ-8	Антикризисная инвестиционная политика	4	– обсуждение вопросов по теме ПЗ (дискуссии); – задание на тему «аспекты антикризисной инвестиционной политики»; – выполнение индивидуальных заданий; – подготовка докладов (с презентацией); – контрольные вопросы
Итого по *семестру*			∑30	
*В интерактивной форме обучения			18*	

4.3.3 Лабораторные работы – не предусмотрены.

4.3.4 Курсовая работа (проект) – не предусмотрена.

5 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

При освоении дисциплины используются следующие сочетания видов учебной работы с методами и формами активизации познавательной деятельности магистров для достижения запланированных результатов обучения и формирования компетенций (таблица 5.1).

Таблица 5.1 – Интерактивные образовательные технологии

Методы и формы активизации деятельности	Виды учебной деятельности		
	ЛК	ПЗ	СРС
1	2	3	5
Дискуссия	+	+	
Модульное обучение	+		+
Командная работа		+	
Опережающая СРС			+
Индивидуальное обучение		+	+
Проблемное обучение	+	+	
Обучение на основе опыта	+		+

Для достижения поставленных целей преподавания дисциплины реализуются следующие средства, способы:

– теоретический материал дисциплины изучается на лекциях (с использованием мультимедиа);

– самостоятельное изучение теоретического материала дисциплины с использованием Internet – ресурсов, информационных баз, методических разработок, специальной учебной и научной литературы;

– закрепление теоретического материала при выполнении лабораторных работ с использованием IT-технологий, выполнение проблемно-ориентированных, творческих заданий.

6 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

В соответствии с ФГОС ВО выпускник по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, программа магистратуры «Продакт – менеджмент и маркетинг» квалификации «магистр», после изучения данной дисциплины должен обладать следующими компетенциями, представленными в таблице 6.1. Содержание самостоятельной работы обучающихся представлено в таблице 6.2.

Таблица 6.1 – Компетентностные характеристики обучающегося по дисциплине «Антикризисное управление»

Индекс	Наименование компетенции	Содержание компетенции	Технологии формирования	Форма оценочного средства *
1	2	3	4	5
УК-2	Общекультурные	способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ЛК ПР СРС	– устный опрос; – защита практических заданий; – защита индивидуальных заданий; – экзамен
ПК-1	Профессиональные	способен принимать основанные на принципах оптимизации решения по интеграции бизнес-процессов в организации любой организационно-правовой формы		
ПК-4		способен на основе оценки экономических и социальных условий владеть навыками координации предпринимательской деятельности, выявления новых рыночных возможностей и формирования новых бизнес-моделей		

Таблица 6.2 – Содержание самостоятельной работы обучающихся

№ п/ п	Виды самостоятельной работы	Тема дисциплины курса	Форма контроля
1	2	3	4
1	Изучение учебно-методической и научно-методической литературы	1-3	Устный опрос
2	Выполнение и подготовка к защите практических работ	1-3	Устный опрос, защита практических работ
3	Выполнение и подготовка к защите индивидуальных заданий	1-3	Устный опрос, защита индивидуального задания

На самостоятельную работу выделяется 40 часов.

6.1 Для проверки знаний обучающихся предусматриваются следующие формы контроля:

К-1 Устный опрос;

К-2 Защита практических заданий;

К-3 Защита индивидуального задания;

К-4 Экзамен по дисциплине, включающий в себя весь лекционный курс и вопросы для самостоятельного изучения.

Для оценки качества учебной деятельности обучающихся применяется балльно-рейтинговая система (БРС). Оценка по дисциплине за семестр равна сумме баллов за работу в семестре (0-60) и числа баллов полученных на экзамене (0-40). Максимальный рейтинг, который обучающийся может получить за семестр 100 баллов. Максимальный балл проставляется за качественное и своевременное выполнение работ и требований к ним по всем видам деятельности обучающихся.

Баллы за работу в семестре включают в себя:

Баллы за работу на лекции: присутствие на лекции; введение конспекта.

Баллы за практические занятия: присутствие на занятии; ритмичность работы; оформление отчета; защита отчета.

Баллы за индивидуальное задание: реферат – это учебно-исследовательская работа студента, направленная на углубленное изучение им определенной темы. Реферат, не соответствующий требованиям, не оценивается, такой реферат возвращается студенту на доработку. Защита рефератов открытая, за углубленную проработку отдельных вопросов реферата, выполнение презентации, студент может получить дополнительные баллы. При сдаче рефератов позже установленного срока баллы снижаются.

Баллы за самостоятельную и дополнительную работу: оценивается самостоятельное изучение обучающимся модулей курса. Самостоятельная работа может быть выполнена в виде сообщения, структурно-логической схемы, таблицы, конспекта. Обучающийся может получить дополнительные баллы, если выполнял творческую работу (презентации, наглядные образцы и др.).

Итоговая аттестация: изучение курса завершается экзаменом. К экзаме-

ну допускаются обучающиеся, набравшие по дисциплине 40 и более баллов. Экзамен проводится в устной форме. Минимальное количество баллов за экзамен – 10, максимальное – 40. Обучающийся, набравший за семестр менее 40 баллов, к экзамену не допускается, пока не сдаст не зачтенные темы.

Образец балльно-рейтингового листа приведен в приложении А (таблица А1, А.2).

6.2 Оценочные материалы для текущего контроля и аттестации студента представлены в методических указаниях «Фонд оценочных материалов по дисциплине «Антикризисное управление».

6.2.1 Вопросы к экзамену

1. Кризис и его роль в социально-экономическом развитии.
2. Типология и основные свойства кризисов.
3. Основные причины возникновения кризисов.
4. Признаки кризисов и их свойства.
5. Сущность и закономерности экономических кризисов.
6. Основные причины экономических кризисов
7. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
8. Правовое обеспечение процедур банкротства.
9. Законодательство Российской Федерации о банкротстве
10. Современные виды государственного антикризисного управления макроэкономикой.
11. Финансовое регулирование как вид государственного антикризисного управления.
12. Регулирование в сфере производства как вид государственного антикризисного управления.
13. Роль государства в антикризисном управлении.
14. Причины и симптомы кризисного развития.
15. Управляемые и неуправляемые кризисные процессы.
16. Признаки и особенности антикризисного управления.
17. Основные черты антикризисного управления.
18. Факторы, влияющие на эффективность антикризисного управления.
19. Диагностика кризисов: этапы, методы.
20. Стратегия антикризисного управления: этапы и содержание.
21. Потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении.
22. Содержание и особенности технологии антикризисного управления.
23. Разработка антикризисной стратегии организации.
24. Досудебные процедуры предотвращения несостоятельности (банкротства) предприятия.
25. Классификация причин ухудшения финансового состояния организации.
26. Предприятие-должник. Несостоятельное предприятие. Неплатежеспособное предприятие. Предприятие-банкрот.

27. Простая и злостная несостоятельность предприятия. Преднамеренное и фиктивное банкротство. Социальное и цепное банкротство.

28. Промежуточный и ликвидационный балансы.

29. Упорядоченная и принудительная ликвидационная стоимость имущества.

30. Антикризисный управляющий и проблема формирования команды.

31. Сущность, содержание и распределение основных ролей в антикризисной команде.

32. Наблюдение как процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику.

33. Финансовое оздоровление как процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику.

34. Типичные варианты управленческих воздействий в целях финансового оздоровления организации.

35. Программа антикризисного финансового оздоровления организаций.

36. Внешнее управление как процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику.

37. Мировое соглашение как процедура, применяемая в деле о банкротстве.

38. Конкурсное производство как процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику.

39. Недирективные методы сокращения персонала в условиях несостоятельности (банкротства) предприятия.

40. Принципы и стратегия управления персоналом кризисной организации.

6.2.2 Образец экзаменационного билета

МИНИСТРЕСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
НОВОСИБИРСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. А.Н. КОСЫГИНА (ТЕХНОЛОГИИ. ДИЗАЙН. ИСКУССТВО)»
(НТИ (филиал) РГУ им. А.Н. Косыгина)

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 01
По дисциплине: Антикризисное управление
Курс 2, семестр 4
Направление: 38.04.02 Менеджмент
Программа магистратуры: Продакт-менеджмент и маркетинг
Факультет: ТиД

1. Мировое соглашение как процедура, применяемая в деле о банкротстве.

2. Простая и злостная несостоятельность предприятия. Преднамеренное и фиктивное банкротство. Социальное и цепное банкротство.

3. Потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении.

Составил: доц.,канд.экон.наук Фютик И.Г.
Утвердил: . кафедрой ЭиУ, доц., канд.экон.наук Сапрыкина О.А.
Утв. кафедрой ЭиУ, прот.№1 от 29.08.2025

7 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1 Информация по учебно-методическому и информационному обеспечению дисциплины «Антикризисное управление» представлена в таблице 7.1.

7.2 Программное обеспечение

Для выполнения заданий по дисциплине «Антикризисное управление» обучающиеся используют:

– программное обеспечение: Windows 10 Pro, MS Office 2019; LibreOffice; Microsoft SQLServer2017 Developer Edition; 1С:Предприятие 8;

– российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования eLIBRARY;

– профессиональные базы данных, информационные справочные системы:

Некоммерческое партнерство «Гильдия маркетологов». - URL: https://www.marketologi.ru/;

Справочная правовая система КонсультантПлюс. – URL: http://www.consultant.ru/ (некоммерческая версия);

Информационно-правовой портал Гарант.ру. – URL: https://www.garant.ru/ (некоммерческая версия);

Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности. – URL: https://bo.nalog.ru/;

Портал «Прозрачный бизнес»: проверь себя и контрагента. – URL: https://pb.nalog.ru/;

Портал о компаниях «За честный бизнес». – URL: https://zachestnyibiznes.ru/;

Центр раскрытия корпоративной информации. – URL: https://www.e-disclosure.ru/;

Научная электронная библиотека КиберЛенинка. – URL: https://cyberleninka.ru/.

Таблица 7.1 - Обеспечение образовательного процесса по образовательной программе 38.04.02 Менеджмент учебной и учебно-методической литературой

№ п/п	Наименование дисциплины в соответствии с рабочим учебным планом	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров	Количество экземпляров литературы на одного обучающегося
Б1.В.ДВ.06.01	Антикризисное управление	***Основная литература:***		
		Б-1 Ряховская, А. Н. Антикризисный менеджмент: учебник / А. Н. Ряховская. — Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2024. — 624 с. - URL: https:// https://znanium.ru/read?id=436568	100%	
		Б-2 Антикризисное управление: учебник / под редакцией И.К. Ларионова. – 5-е изд. – Москва: Дашков и К°, 2023. – 380 с. - URL: https://znanium.ru/read?id=431552	100%	
		Б-3 Антонов, Г.Д. Антикризисное управление организацией: учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов. – Москва: ИНФРА-М, 2024. – 143 с. - URL: https://znanium.ru/read?id=436308	100%	
		Б-4 Астраханцева, И.А. Учет и анализ банкротств: учебное пособие / И.А. Астраханцева, И.Г. Кукукина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 377 с. – URL: https://znanium.ru/read?id=429378	100%	
		Дополнительная литература:		
		Б-5 Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса: монография / под редакцией А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. – Москва: ИНФРА-М, 2024. – 169 с.- URL: https://znanium.ru/read?id=431213	100%	
		Б-6 Лифшиц, А.С. Промышленная политика и антикризисное управление предприятиями: монография / А.С. Лифшиц, Р.С. Ибрагимова, В.А. Новиков, В.И. Куликов. – Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2023. – 246 с. -URL: https://znanium.ru/read?id=421778	100%	
		Б-7 Горелов, В.В. Управление потенциалом предприятия в условиях кризиса: монография / В.В. Горлов, Е.Ю. Кузьмина, И.В. Соклакова, В.И. Сурат; под ред. И.В. Соклаковой. - Москва: Дашков и К0, 2022. - 194 с. - URL: https://znanium.ru/read?id=432116	1	
		Б-8 Васин, С.М. Антикризисное управление: учебное пособие / В.М. Васин, В.С. Шутов. – Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2023. – 272 с. - URL: https://znanium.ru/read?id=427811	1	
		Б-9 Антикризисное управление социально-экономическими системами: моногра-		

		фия / А. В. Борщева, Д. А. Ермилина, М. С. Санталова, И. В. Соклакова; под. ред. М. С. Санталовой. — 4-е изд. — Москва: Дашков и К, 2022. - 236 с. – URL: https://znanium.ru/read?id=431550 *Учебно-методическая литература:* М-1 Фютик, И.Г. Методические указания к выполнению практических занятий по дисциплине «Антикризисное управление» /И.Г. Фютик. – Новосибирск. НТИ (филиал) РГУ им. А.Н. Косыгина, 2025.- 41 с. - URL: https://moodle.ntirgu.ru М-2 Фютик, И.Г. Методические указания для самостоятельной работы обучающихся по учебной дисциплине «Антикризисное управление» /И.Г. Фютик. – Новосибирск., НТИ (филиал) РГУ им. А.Н. Косыгина 2025.- 39 с. - URL: https://moodle.ntirgu.ru		

Заведующая библиотекой _____ Русских Н.И._____

личная подпись *расшифровка подписи* *дата*

8 УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Лекции:

– аудитория, оснащенная презентационной техникой: проектор, экран, компьютеры/ноутбук.

Практические работы

– аудитория, оснащенная презентационной техникой: проектор, экран, компьютеры/ноутбук.

Информация о наличии специализированных аудиторий, лабораторий, технических средств обучения и т.д. представляется в виде таблицы (табл.8.1).

Таблица 8.1 – Обеспечение образовательного процесса по программе оборудованными учебными кабинетами, объектами для проведения практических занятий

№ п/п	Наименование дисциплины в соответствии с рабочим учебным планом	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий с перечнем основного оборудования	Фактический адрес учебных кабинетов и объектов
1	2	3	4
Б1.В.ДВ.06.01	Антикризисное управление	Лекции - аудитории, оснащенные электронным мультимедийным оборудованием: проектор, экран, компьютеры/ноутбук. Практические занятия: Ауд. 504 - Учебная для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации (Ассортиментный кабинет): Аудиторная мебель – столы 12шт., стулья 14 шт., шкаф 3шт, стол преподавателя, доска аудиторная. Ноутбук с базовым лицензионным программным обеспечением и подключенным к сети Интернет. Комплект демонстрационного оборудования (экран и мультимедиа проектор). Комплект учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации по дисциплине. Ауд. 502 – Учебно-научная лаборатория психологии и менеджмента для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индиви-	Новосибирск, Красный проспект, 35 НТИ (филиал) РГУ им. А.Н. Косыгина

№ п/п	Наименование дисциплины в соответствии с рабочим учебным планом	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий с перечнем основного оборудования	Фактический адрес учебных кабинетов и объектов
1	2	3	4
		дуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации (компьютерный класс): Аудиторная мебель - компьютерные столы 9 шт., стол 1 шт., стулья 11 шт., компьютер в комплекте - 10 шт. с базовым лицензионным программным обеспечением и подключенным к сети Интернет. Комплект демонстрационного оборудования (мультимедиа проектор). Комплект учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации по дисциплине. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации (компьютерный класс)– ауд. 214 Аудиторная мебель - компьютерные столы 11 шт., столы 3 шт., стулья 15 шт., компьютер в комплекте - 11 шт. с базовым лицензионным программным обеспечением и подключенным к сети Интернет; стол преподавателя, доска аудиторная для писания мелом. Комплект демонстрационного оборудования (телевизор). Комплект учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации по дисциплине.	

9 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА ДИСЦИПЛИНЫ

4 семестр

№ нед.	Номер темы учебных занятий			Используемые учебно-методические материалы	Самостоятельная работа студентов (СРС)	Форма контроля
	ЛК	ПЗ	ЛБ			
1	2	3	4	5	6	7
1	ЛК-1.1			Б-1 – Б-8, М-2	СИ-1 – СИ-2	БРС
2	ЛК-1.2			Б-1 – Б-8, М-2	СИ-1 – СИ-2	БРС
3	ЛК-2.1	ПЗ-1		Б-1 – Б-8, М-1, М-2	СИ-3 – СИ-6	БРС
4	ЛК-2.2	ПЗ-2		Б-1 – Б-8, М-1, М-2	СИ-3 – СИ-6	БРС
5	ЛК-3.1	ПЗ-3		Б-1 – Б-8, М-1, М-2	СИ-3 – СИ-10	БРС
6	ЛК-3.2	ПЗ-4		Б-1 – Б-8, М-1, М-2	СИ-3 – СИ-10	БРС
7	ЛК-3.3	ПЗ-5		Б-1 – Б-8, М-1, М-2	СИ-3 – СИ-10	БРС
8	ЛК-3.4	ПЗ-6		Б-1 – Б-8, М-1, М-2	СИ-7 – СИ-10	БРС
9		ПЗ-7		Б-1 – Б-8, М-1, М-2	СИ-7 – СИ-10	БРС
10		ПЗ-8		Б-1 – Б-8, М-1, М-2	СИ-7 – СИ-10	БРС
11				Б-1 – Б-8, М-2	СИ-1 – СИ-10	БРС
12				Б-1 – Б-8, М-2	СИ-1 – СИ-10	БРС
13				Б-1 – Б-8, М-2	СИ-1 – СИ-10	Экзамен

10 ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ С ДРУГИМИ ДИСЦИПЛИНАМИ НАПРАВЛЕНИЯ НА 2025/2026 УЧЕБНЫЙ ГОД

Наименование дисциплин, изучение которых опирается на данную	Кафедра	Предложения об изменениях в раб. программу и подпись зав. кафедрой	Решение, принятое кафедрой, разрабатывающей программу и подпись зав. кафедрой
Государственная итоговая аттестация (подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы)	ЭиУ		

Декан ФТиД _____/Т.О. Бунькова/_____

личная подпись *расшифровка подписи* *дата*

11 ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ НА 20__/20__ УЧ. ГОД

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1) ……..;
2) ……...

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры Э и У

«___» _____ 20___ г. Протокол № ___

Заведующий кафедрой_____
личная подпись *расшифровка подписи* *дата*

Заведующая библиотекой_____
личная подпись *расшифровка подписи* *дата*

Декан ФТиД _____
личная подпись *расшифровка подписи* *дата*

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Таблица А.1 - Оценка знаний студентов по балльно-рейтинговой системе по дисциплине «Антикризисное управление», 38.04.02 «Менеджмент», программа магистратуры «Продакт-менеджмент и маркетинг».

очно - заочная форма обучения

(2 курс, 4 семестр)

Вид контроля	Баллы	ДМ-1				ДМ-2					РР	ДМ-3				ДМ-4					РР	Всего
		ТР (неделя)									Итог	ТР (неделя)									Итог	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9		10	11	12	13	14	15	16	17	18		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
Посещаемость лк	0,8	*	*	*	*	*	*	*	*													6,4
Посещаемость пз	0,8			*	*	*	*	*	*	*		*										6,4
Конспекты лекций	2								*													2
Ритмичность (пз)	0,5			*	*	*	*	*	*	*		*										4
Оформление отчета по пз	1			*	*	*	*	*	*	*		*										8
Защита отчета по пз	2			*	*	*	*	*	*	*		*										16
Самостоятельная работа	2			*					*													4
Индивидуальное задание	1,65			*	*	*	*	*	*	*		*										13,2
Дополнительные виды работ	10																					10
Рейтинг по дисциплине (промежуточный)																						60
Экзамен																						40
Рейтинг по дисциплине (итоговый)																						100

Примечание: ДМ-дисциплинарный модуль;ТР-текущий рейтинг; РР-рубежный рейтинг; ПР-промежуточный рейтинг

Преподаватель: _____ / И.Г. Фютик /

Зав. кафедрой ЭиУ: _____ /О.А. Сапрыкина/

Таблица А.2 - Рейтинговый лист по дисциплине «Антикризисное управление»
студента гр. _____

(курс 2, семестр 4)

Нед.	№ ЛК, ПЗ	Час	Тема лекции, практической работы	Рейтинговая оценка									
				посещаемость		ритмичность		отчёт/ конспект		Защита/ Инд.задание		СР	
				План	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	Факт
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	ЛК-1.1	2	Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.	0,8		-		-		-		-	
2	ЛК-1.2	2	Кризисы в системе государственного управления	0,8		-		-		-		-	
3	ЛК-2.1	2	Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления	0,8		-		-		-		2	
4	ЛК-2.2	2	Банкротство и ликвидация организации (предприятия)	0,8		-		-		-		-	
5	ЛК-3.1	2	Стратегия и тактика в антикризисном управлении	0,8		-		-		-		-	
6	ЛК-3.2	2	Маркетинг в антикризисном управлении	0,8				-		-		-	
7	ЛК-3.3	2	Антикризисная инвестиционная политика	0,8				-		-		-	
8	ЛК-3.4	2	Инновационный менеджмент на неплатежеспособном предприятии	0,8				2		-		2	
3	ПЗ-1	2	Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения	0,8		0,5		1		2/1,65		-	
4	ПЗ-2	4	Банкротство как институт рыночного хозяйства и его реализация в странах с развитой рыночной экономикой	0,8		0,5		1		2/1,65		-	
5	ПЗ-3	4	Антикризисное управление проектами как основа стратегического развития	0,8		0,5		1		2/1,65		-	

Нед.	№ ЛК, ПЗ	Час	Тема лекции, практической работы	Рейтинговая оценка									
				посещаемость		ритмичность		отчёт/ конспект		Защита/ Инд.задание		СР	
				План	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	Факт
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
			предприятия										
6	ПЗ-4	4	Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия	0,8		0,5		1		2/1,65		-	
7	ПЗ-5	4	Методы оценки состояния организации, предваряющие проведение реструктуризации	0,8		0,5		1		2/1,65		-	
8	ПЗ-6	4	Управление предприятием в кризисных условиях на основе оптимизации бизнес-процессов	0,8		0,5		1		2/1,65			
9	ПЗ-7	4	Маркетинг в системе антикризисного управления	0,8		0,5		1		2/1,65			
10	ПЗ-8	4	Антикризисная инвестиционная политика	0,8		0,5		1		2/1,65			
			Всего:	12,8		4		10		29,2		4	
			Дополнительный рейтинг:	10									
Итого:		46	Максимальный балл к экзамену:	12,8+4+10+29,2+4=60									
			Минимальный балл к экзамену:	40									

Примечание: Посещаемость лекций и практических занятий – 0,8 балла;
Проверка наличия конспектов лекций –2 балла;
Выполнение практического задания в срок (ритмичность) – 0,5 балла, отсутствие – 0 баллов, отработка – 0,3 балла;
Составление отчёта о выполнении практического занятия – 1 балл;
Защита отчёта о выполнении практического занятия – 2 балла;
Контроль выполнения самостоятельной работы – 2 баллов;
Дополнительные виды работ – 10 баллов;
Минимальный балл для допуска к экзамену – 40 баллов.

Итого:	Балл:	Оценка:

Преподаватель _____

Рецензия
на рабочую программу дисциплины
«Антикризисное управление»
основной профессиональной образовательной программы
НТИ (филиала) РГУ им. А.Н. Косыгина
по направлению 38.04.02 Менеджмент,
программа магистратуры «Продакт-менеджмент и маркетинг»

В соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, программа магистратуры «Продакт-менеджмент и маркетинг», дисциплина изучается в рамках части, формируемой участниками образовательных отношений.

Разработчик рабочей программы дисциплины (РПД):
доцент кафедры ЭиУ НТИ (филиала) РГУ им.А.Н. Косыгина Фютик И.Г.

№ п/п	Критерии оценки РПД	Отметка о соответствии
1	Цели изучения дисциплины	Да
2	Цели соотнесены с общими целями основной профессиональной образовательной программы (ОПОП), в том числе: -имеют междисциплинарный характер, - связаны с задачами воспитания.	Да
3	Прописана связь дисциплины с другими дисциплинами рабочего учебного плана по ОПОП	Да
4	Прописан вклад дисциплины при формировании компетенций (УК-2, ПК-1, ПК-4): - по ФГОС ВО по направлению(ям), -по ОПОП	Да
5	При формировании требований к результатам обучения по дисциплине (знать, уметь, владеть) учтены результаты обучения, приведённые во ФГОС ВО по направлению(ям)	Да
6	Содержание дисциплины структурировано по видам учебных занятий с указанием их объёмов	Да
7	Расчёт времени в программе соответствует объёму часов, отведённому на изучение дисциплины по учебному плану	Да
8	Представлен тематический план лекций и практических занятий	Да
9	Отражены современные достижения науки применительно к конкретной дисциплине	Да
10	Указано учебно-методическое обеспечение дисциплины, в том числе: - перечень основной и дополнительной литературы, электронных ресурсов; - методические рекомендации (материалы) преподавателю; -методические рекомендации студентам.	Да
11	Указаны формы текущего, промежуточного и итогового контроля	Да
12	В приложении к программе приведены фонды оценочных материалов (ФОМ): вопросы для самоконтроля и проверки качества знаний студентов; методические рекомендации по проведению практических занятий; комплект экзаменационных билетов	Да
13	ФОМ содержат материалы, разработанные на основе реальных практических ситуаций, в том числе, связанных со спецификой малого и среднего бизнеса	Да

№ п/п	Критерии оценки РПД	Отметка о соответствии
14	Выявленные недостатки/замечания/рекомендации рецензента: *(необходимость сокращения, дополнения или переработки отдельных частей текста рукописи)*	Нет
15	К процессу разработки и актуализации РПД и учебно-методических материалов дисциплины привлекаются работодатели, ориентированные на выпускников программы: *участие в разработке содержания программы, предоставление исходных материалов для анализа, расчётных программ, фильтров и прочее*	Нет

РПД «Антикризисное управление» может быть использована для методического обеспечения учебного процесса в рамках основной профессиональной образовательной программы НТИ (филиала) РГУ им. А.Н. Косыгина по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», программа магистратуры «Продакт-менеджмент и маркетинг», в представленном виде.

Рецензент:
канд. экон. наук, доц., зав. кафедрой ЭиУ О.А. Сапрыкина