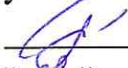


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
**НОВОСИБИРСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)**  
 ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
 ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. А.Н. КОСЫГИНА  
 (ТЕХНОЛОГИИ. ДИЗАЙН. ИСКУССТВО)»**  
 (НТИ (филиал) РГУ им. А.Н. Косыгина)

УТВЕРЖДАЮ  
 Зам. директора по  
 учебно-методической работе  
  
 Печурина Г.Г.  
 « 28 » 08 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
 МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент  
 Профиль подготовки: Производственный менеджмент  
 Квалификация: бакалавр  
 Форма обучения: очная, заочная

Факультет: ТиД, ЗОиЭ  
 Кафедра: Экономики и управления

Курс, семестр: 3 курс, 5 семестр

**Очная форма обучения**

Лекции	16 час./0,44з.е.	(6 час.*)	
Практические занятия	16 час./0,44 з.е.	(6 час.*)	
Лабораторные занятия	– час./ – з.е.		Зачет 5 семестр
Контроль	– час./ – з.е.		
Самостоятельная работа	148 час./4,11 з.е.		
Всего	180 час./5,0 з.е.		
*В т.ч.в интер. форме	(12 час.*)		

Курс, семестр: 3 курс, 6 семестр

**Заочная форма обучения**

Лекции	8 час./0,22 з.е.	(3 час.*)	
Практические занятия	8 час./0,22 з.е.	(3 час.*)	
Лабораторные занятия	- час./- з.е.		Зачет 6 семестр
Контроль	4 час./ 0,11 з.е.		Контрольная работа
Самостоятельная работа	160 час./4,44 з.е.		
Всего	180 час./5,0 з.е.		
*В т.ч.в интер. форме	(6 час.*)		

Рабочая программа составлена на основании следующих нормативных документов:

1. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования, уровень высшего образования – бакалавриат, направление подготовки 38.03.02 Менеджмент – Утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.01.2016 № 7.

2. Базовый учебный план. Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент.

3. Образовательная программа. Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль подготовки «Производственный менеджмент».

4. Рабочий учебный план. Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент (квалификация «бакалавр»). Профиль подготовки «Производственный менеджмент», набор 2020г. (очная и заочная форма обучения). – Новосибирск: Новосибирский технологический институт (филиал) ФГБОУ ВО «Российский государственный университет им. А.Н.Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)». Утверждено Ученым советом НТИ (филиал) РГУ им.А.Н.Косыгина.

Разработчик:

канд. экон. наук, доц.

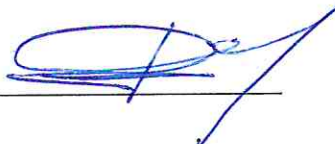


---

О.А. Сапрыкина

Рецензент:

канд. техн. наук, доц.



---

Б.Ф. Степанов

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры Экономики и управления (протокол № 1 от «28» августа 2020 г.).

Зав. кафедрой ЭиУ

канд. экон. наук, доц.



---

О.А. Сапрыкина

Декан ФЗОиЭ

канд. техн. наук, доц.



---

Е.Г. Панферова

Декан ФТиД

канд. техн. наук, доц.



---

Е.В. Арчинова

## РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу дисциплины  
Методы принятия управленческих решений  
основной образовательной программы НТИ (филиала) РГУ им. А.Н. Косыгина  
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент  
профиль «Производственный менеджмент»

В соответствии с ФГОС ВО по направлению 38.03.02 **Менеджмент** профиль «**Производственный менеджмент**» дисциплина изучается в рамках базовой части подготовки прикладного бакалавриата.

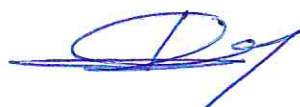
Разработчик рабочей программы дисциплины (РПД) – доцент кафедры ЭиУ НТИ (филиала) РГУ им.А.Н. Косыгина **Сапрыкина О.А.**

№ п/п	Критерии оценки РПД	Отметка о соответствии
1	2	3
1	Цели изучения дисциплины	Да
2	Цели соотносятся с общими целями основной образовательной программы (ООП), в том числе: - имеют междисциплинарный характер, - связаны с задачами воспитания.	Да
3	Прописана связь дисциплины с другими дисциплинами рабочего учебного плана по ООП	Да
4	Прописан вклад дисциплины при формировании компетенций (ОК-5, ОПК-2, ПК-5, ПК-15, ПК-19): - по ФГОС ВО по направлению(ям), - по ООП	Да
5	При формировании требований к результатам обучения по дисциплине (знать, уметь, владеть) учтены результаты обучения, приведённые во ФГОС ВО по направлению(ям)	Да
6	Содержание дисциплины структурировано по видам учебных занятий с указанием их объёмов	Да
7	Расчёт времени в программе соответствует объёму часов, отведённое на изучение дисциплины по учебному плану	Да
8	Представлен тематический план лекций и практических (лабораторных, семинарских) занятий	Да
9	Отражены современные достижения науки применительно к конкретной дисциплине	Да
10	Указано учебно-методическое обеспечение дисциплины, в том числе: - перечень основной и дополнительной литературы, электронных ресурсов; - методические рекомендации (материалы) преподавателю; - методические рекомендации студентам.	Да
11	Указаны формы текущего, промежуточного и итогового контроля	Да
12	В приложении к программе приведены фонды оценочных материалов (ФОМ): вопросы для самоконтроля и проверки качества знаний студентов; комплект тестов по дисциплине; методические рекомендации по проведению практических занятий; методические рекомендации по выполнению контрольной работы	Да
13	ФОМ содержат материалы, разработанные на основе реальных практиче-	Да

	ских ситуаций, в том числе, связанных со спецификой малого и среднего бизнеса	
14	Выявленные недостатки/замечания/рекомендации рецензента: <i>(необходимость сокращения, дополнения или переработки отдельных частей текста рукописи)</i>	Нет
15	К процессу разработки и актуализации РПД и учебно-методических материалов дисциплины привлекаются работодатели, ориентированные на выпускников программы: <i>участие в разработке содержания программы, предоставление исходных материалов для анализа, расчётных программ, фильтров и прочее</i>	Нет

РПД «Методы принятия управленческих решений» может быть использована для методического обеспечения учебного процесса в рамках основной образовательной программы НТИ (филиала) РГУ им. А.Н. Косыгина по направлению 38.03.02 **Менеджмент** профиль «**Производственный менеджмент**» в представленном виде.

Рецензент:  
канд.техн.наук, доц. кафедры ЭиУ



Б.Ф. Степанов

## СОДЕРЖАНИЕ

1 Аннотация (паспорт дисциплины) .....	4
2 Место дисциплины в структуре оп бакалавра.....	7
3 Ожидаемые результаты образования и компетенции обучающегося по завершению освоения программы учебной дисциплины «методы принятия управленческих решений».....	8
4 Структура и содержание учебной дисциплины .....	9
5 Образовательные технологии .....	15
6 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины .....	16
7 Учебно-методическое обеспечение дисциплины .....	21
8 Условия реализации программы дисциплины .....	23
9 Учебно-методическая карта дисциплины.....	25
10 Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами специальности на 2020/ 2021 учебный год.....	26
11 Дополнения и изменения к рабочей программе на 20__/20__ уч. Год. ...	27
Приложение А.....	28

## 1 АННОТАЦИЯ (ПАСПОРТ ДИСЦИПЛИНЫ)

Обозначение документа	Пункт ГОСТ Р ИСО 9001-2001	Наименование процесса
Шифр дисциплины Б1.Б.07	7.3 и 7.5	Преподавание дисциплины «Методы принятия управленческих решений»
<p style="text-align: center;">Определение процесса:</p> <p>Процесс преподавания дисциплины «Методы принятия управленческих решений» для студентов очной и заочной формы обучения направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль подготовки «Производственный менеджмент» ориентированный на выполнение требований ФГОС ВО</p>		<p style="text-align: center;">Цель процесса:</p> <p>выполнение требований ФГОС ВО и формирование у студентов системы компетенций, определяющих их личную способность решать определенный класс профессиональных задач; знаний о математических методах анализа социально-экономических явлений и процессов, а также специфике проведения комплексных исследований, принципах формирования и организации основных источников социально-экономической информации</p>
<p style="text-align: center;">Владелец процесса:</p> <p>Кафедра Экономики и управления</p>		<p style="text-align: center;">Ответственный руководитель процесса:</p> <p>доц., канд.экон.наук Сапрыкина О.А..</p>
<p style="text-align: center;">Входы процесса:</p> <p>Студенты и знания, полученные студентами при изучении дисциплин:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Маркетинг</li> <li>- Экономика отрасли</li> <li>- Экономика предприятия</li> </ul>		<p style="text-align: center;">Выходы процесса:</p> <p>Перечень частных компетенций (в виде знаний, умений и навыков), полученных в ходе освоения разделов и тем дисциплины в рамках общих компетенций:</p> <p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные математические модели принятия решений; основные понятия и современные принципы работы с деловой информацией, а также иметь представление о корпоративных информационных системах и база данных.</li> </ul> <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- решать типовые математические задачи, используемые при принятии управленческих решений; применять информационные технологии для решения управленческих задач</li> </ul> <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- различными методами принятия управленческих решений типовых организационно-управленческих задач</li> </ul>
<p style="text-align: center;">Требования к входам процесса:</p> <p>Соответствие требованиям ФГОС ВО, перечень компетенций, необходимых для изучения данной дисциплины:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);</li> </ul>		<p style="text-align: center;">Требования к выходам процесса:</p> <p>В результате изучения дисциплины студент должен в рамках общих компетенций:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-5);</li> <li>- способность находить организационно-управленческие решения и готовностью не-</li> </ul>

Обозначение документа	Пункт ГОСТ Р ИСО 9001-2001	Наименование процесса
Шифр дисциплины Б1.Б.07	7.3 и 7.5	Преподавание дисциплины «Методы принятия управленческих решений»
<p>– владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6);</p> <p>– способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);</p> <p>– способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ПК-5);</p> <p>– умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12);</p> <p>– умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15);</p> <p>– способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);</p> <p>– способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17).</p>		<p>сти за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);</p> <p>- способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ПК-5);</p> <p>- умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15);</p> <p>- владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками (ПК-19).</p>
<p>Поставщики процесса: Кафедра, участвующие в преподавании дисциплин, предшествующих изучению данной дисциплины: 1. Кафедра Экономики и управления</p>		<p>Потребители процесса: Студенты 3 курса очной и заочной форм обучения и их будущие работодатели.</p>
<p>Управляющие воздействия: ФГОС ВО, рабочий учебный план, рабочая программа по дисциплине, порядок проведения итоговой аттестации по дисциплине (зачет).</p>		<p>Основные ресурсы: 5 з.е (180 часов).: Очная форма обучения: 3 курс, 5 семестр – ЛК-16 час., ПЗ-16 час., СРС-148 час. Заочная форма обучения: 3 курс, 6 семестр – ЛК-8 час., ПЗ-8 час., СРС-160 час., контроль – 4 час.</p>

Обозначение документа	Пункт ГОСТ Р ИСО 9001-2001	Наименование процесса
Шифр дисциплины Б1.Б.07	7.3 и 7.5	Преподавание дисциплины «Методы принятия управ- ленческих решений»
Контролируемые параметры процесса: участие в аудиторной работе, выполнение контрольных (заочная форма обучения), выполнение практических работ, выполне- ние индивидуальных заданий (очная форма обучения), тестирование, зачёт.	Методы измерения параметров процесса: рейтинг; защита практических работ; вы- полнение индивидуальных заданий (очная форма обучения); выполнение контрольных работ (заочная форма обучения), тестирова- ние, зачет.	
Показатели результативности: выполнение запланированных мероприя- тий в срок, обеспечивающих получение до- пуска.	Периодичность оценки: непрерывно согласно графику проведения занятий и по завершению изучения дисцип- лины.	



## 2 МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП БАКАЛАВРА

Таблица 2.1 - Принципы построения дисциплины

Принцип (особенность)	Содержание
Ядро дисциплины	Раздел 1. Методы принятия управленческих решений: основы Раздел 2. Методы принятия управленческих решений: организационные и методические аспекты Раздел 3. Анализ альтернатив. Контроль и ответственность
Основные понятия дисциплины (дидактические единицы)	Сущность и содержание управленческих решений. Целевая ориентация управленческих решений. Процессорные технологии подготовки и реализации управленческих решений (подготовке и реализации управленческих решений). Организация подготовки и реализации управленческих решений. Неопределенности и риски в управленческих решениях. Теория игр. Организационные методы уменьшения неопределенностей. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернативных решений. Активизирующие методы. Экспертные методы. Эвристические методы. Метод сценариев и дерева решений. Сущность и виды ответственности руководителей
Обеспечение последующих дисциплин образовательной программы (связи с последующими дисциплинами)	Перечень дисциплин, изучение которых опирается на данную: - Стратегический менеджмент - Риск-менеджмент - Государственная итоговая аттестация (Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты)
Практическая направленность (практическая часть) дисциплины	Практическая часть дисциплины содержит: Практические работы: - Сущность и содержание управленческих решений - Целевая ориентация управленческих решений - Процессорные технологии подготовки и реализации управленческих решений (подготовке и реализации управленческих решений) - Организация подготовки и реализации управленческих решений - Неопределенности и риски в управленческих решениях. Теория игр - Организационные методы уменьшения неопределенностей. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернативных решений - Активизирующие методы. Экспертные методы - Эвристические методы. Метод сценариев и дерева решений - Сущность и виды ответственности руководителей
Учет индивидуальных особенностей обучающихся, реализация права выбора способа учения	Возможность работать в своем темпе; подбор индивидуальных заданий разного уровня сложности
Описание основных "точек" контроля	Защита практических работ; Защита индивидуального задания (очная форма обучения); Защита контрольных работ (заочная форма обучения); Итоговый контроль (зачёт)
Дисциплина и современные информационные технологии	Текстовый редактор <i>Word</i> , графический редактор <i>Point</i> и другие – как средство оформления документации.

### 3 ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБРАЗОВАНИЯ И КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»

Ожидаемые результаты освоения обучающимися программы учебной дисциплины представлены в таблице 3.1.

Таблица 3.1 – Результаты освоения обучающимися программы учебной дисциплины (цели дисциплины)

<i>После изучения дисциплины обучающийся будет:</i>		Ссылка на компетенции	Формы и методы контроля и оценки результатов обучения
№	Описание		
Знать:			Текущий контроль: устный опрос; индивидуальное задание (ДО); контрольная работа (ЗО); защита практических работ; тестирование; зачёт
1	основные математические модели принятия решений; основные понятия и современные принципы работы с деловой информацией, а также иметь представление о корпоративных информационных системах и база данных	ОК-5 ОПК-2 ПК-5 ПК-15 ПК-19	
Уметь:			
2	решать типовые математические задачи, используемые при принятии управленческих решений; применять информационные технологии для решения управленческих задач	ОК-5 ОПК-2 ПК-5 ПК-15 ПК-19	
Владеть:			
3	различными методами принятия управленческих решений типовых организационно-управленческих задач	ОК-5 ОПК-2 ПК-5 ПК-15 ПК-19	

## 4 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1 Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 4.1.1 – Объем дисциплины и виды учебной работы

(очная форма обучения)

Форма контроля, семестр		Трудоемкость								Вид уч. занят.	Распределение по курсам и семестрам	
		в часах				в ЗЕ					3 курс	
экз.	зач.	с преподавателями			СРС	К	Всего		5 сем.		6 сем.	
		аудиторные занятия								итого		
		ЛК	ПЗ	ЛБ								
-	5	16	16	-	32	148	-	180	5	ЛК	16	-
										ПЗ	16	-
										ЛБ	-	-

Таблица 4.1.2 – Объем дисциплины и виды учебной работы

(заочная форма обучения)

Форма контроля, семестр		Трудоемкость								Вид уч. занят.	Распределение по курсам и семестрам	
		в часах				в ЗЕ					5 курс	
экз.	зач.	с преподавателями			СРС	К	Всего		5 сем.		6 сем.	
		аудиторные занятия								итого		
		ЛК	ПЗ	ЛБ								
-	6	8	8	-	16	160	4	180	5	ЛК	-	8
										ПЗ	-	8
										ЛБ	-	-

### 4.2 Разделы и темы дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины – 5 зачетных единиц, 180 часов.

Таблица.4.2 – Объем дисциплины по темам и видам работ

№ п/п	Раздел дисциплины	Вид учебной работы, включая самостоятельную работу обучающихся										Формы текущего контроля успеваемости		
		трудоёмкость												
		в часах											в з. е.	
		ЛК		ЛБ		ПЗ		СР						
ДО	ЗО	ДО	ЗО	ДО	ЗО	ДО	ЗО	ДО	ЗО	ДО	ЗО			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13		
1	Методы принятия управленческих решений: основы	4	2	-	-	4	2	50	53	1,61	1,58	устный опрос; индивидуальное задание (ДО); контрольная		

№ п/п	Раздел дисциплины	Вид учебной работы, включая самостоятельную работу обучающихся										Формы текущего контроля успеваемости	
		трудоёмкость											
		в часах											в з. е.
		ЛК		ЛБ		ПЗ		СР					
		ДО	ЗО	ДО	ЗО	ДО	ЗО	ДО	ЗО				
3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
2	Методы принятия управленческих решений: организационные и методические аспекты	8	4	-	-	8	4	50	54	1,83	1,73	работа (ЗО); защита практических работ тестирование	
3	Анализ альтернатив. Контроль и ответственность	4	2	-	-	4	2	48	53	1,56	1,58		
4	Контроль							-	4	-	0,11		
Итого		16	8	-	-	16	8	148	164	5	5	Итоговый контроль – зачёт	

### 4.3 Содержание разделов учебной дисциплины по видам занятий

#### 4.3.1 Содержание разделов и тем дисциплины (ЛК)

Таблица 4.3.1 – Характеристика лекционных учебных занятий и самостоятельной работы

№ раздела	Тема дисциплины	№ занятия	Содержание	Объем, час		Ссылки на цели
				ЗО	ДО	
1	2	3	4	5	6	7
1	Методы принятия управленческих решений: основы	ЛК-1	Сущность и содержание управленческих решений	1	2	1-3
		ЛК-2	Целевая ориентация управленческих решений	1	2	1-3
		ЛК-3	Процессорные технологии подготовки и реализации управленческих решений (подготовке и реализации управленческих решений)	1	2	1-3
	Самостоятельное изучение	СИ-1	Функции решения в методологии. Организации процесса управления. Философия живых решений	17	16	1-3
		СИ-2	Формы подготовки и реализации управленческих решений. Типология управленческих решений	18	17	1-3
		СИ-3	Системный подход. Информационная и компьютерная поддержка управленческих решений	18	17	1-3
Промежуточный контроль			устный опрос, защита ПЗ, защита контрольной работы (ЗО), защита индивидуального задания (ДО)			

№ раз-дела	Тема дисциплины	№ заня-тия	Содержание	Объем, час		Ссылки на цели
				ЗО	ДО	
1	2	3	4	5	6	7
Итого по разделу 1			$\Sigma 3/53 \quad \Sigma 6/50$			
2	Методы принятия управленческих решений: организационные и методические аспекты	ЛК-4	Организация подготовки и реализации управленческих решений	1	2	1-3
		ЛК-5	Неопределенности и риски в управленческих решениях. Теория игр	0,5	1	1-3
		ЛК-6	Организационные методы уменьшения неопределенностей. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернативных решений	0,5	1	1-3
	Самостоятельное изучение	СИ-4	Социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений	18	16	1-3
		СИ-5	Роль человеческого фактора в процессе подготовки и реализации управленческих решений. Этические основы подготовки и реализации управленческих решений	18	16	1-3
		СИ-6	Управленческие риски при подготовке и реализации управленческих решений. Влияние паники на подготовку и реализацию управленческих решений	18	18	1-3
Промежуточный контроль			устный опрос, защита ПЗ, защита контрольной работы (ЗО), защита индивидуального задания (ДО)			
Итого по разделу 1			$\Sigma 2/54 \quad \Sigma 4/50$			
3	Анализ альтернатив. Контроль и ответственность	ЛК-7	Активизирующие методы. Экспертные методы	1	2	1-3
		ЛК-8	Эвристические методы. Метод сценариев и дерева решений	1	2	1-3
		ЛК-9	Сущность и виды ответственности руководителей	1	2	1-3
	Самостоятельное изучение	СИ-7	Обзор методов и моделей разработки и выбора управленческих решений. Алгоритмические методы	17	16	1-3
		СИ-8	Социальная и экологическая ответственность руководителя. Общие сведения о профессиональном контроле управленческих решений	18	16	1-3
		СИ-9	Условия и факторы качества и эффективности управленческих решений. Основы метода поиска супероптимальных решений	18	16	1-3

№ раз-дела	Тема дисциплины	№ занятия	Содержание	Объем, час		Ссылки на цели
				ЗО	ДО	
1	2	3	4	5	6	7
Промежуточный контроль			устный опрос, защита ПЗ, защита контрольной работы (ЗО), защита индивидуального задания (ДО), тестирование			
Итого по разделу 3			Σ3/53 Σ6/48			
Итого по дисциплине				Σ8/160		Σ16/148
Итоговый контроль – зачёт				4		-
В интерактивной форме обучения				3*		6*

### 4.3.3 Практические занятия

Таблица 4.3.3 – Содержание практических занятий

№ ПЗ	Тема дисциплины	№ занятия	Количество часов		Содержание
			ЗО	ДО	
1	2	3	4	5	6
1	Сущность и содержание управленческих решений	ПЗ-1	-	2	– дискуссия, обсуждение вопросов по теме ПЗ; – решение задач; – подготовка индивидуального задания (написание реферата, подготовка доклада с электронной презентацией); – выступление с докладом; – подготовка ответов на контрольные вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
2	Целевая ориентация управленческих решений	ПЗ-2	2	2	– дискуссия, обсуждение вопросов по теме ПЗ; – решение задач; – подготовка индивидуального задания (написание реферата, подготовка доклада с электронной презентацией); – выступление с докладом; – подготовка ответов на контрольные вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
3	Процессорные технологии подготовки и реализации управленческих решений (подготовке и реализации)	ПЗ-3	2	2	– дискуссия, обсуждение вопросов по теме ПЗ; – решение задач; – подготовка индивидуального задания (написание реферата, подготовка доклада с электронной презентацией);

№ ПЗ	Тема дисциплины	№ занятия	Количество часов		Содержание
			ЗО	ДО	
1	2	3	4	5	6
	управленческих решений)				– выступление с докладом; – подготовка ответов на контрольные вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
4	Организация подготовки и реализации управленческих решений	ПЗ-4	1	2	– дискуссия, обсуждение вопросов по теме ПЗ; – решение задач; – подготовка индивидуального задания (написание реферата, подготовка доклада с электронной презентацией); – выступление с докладом; – подготовка ответов на контрольные вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
5	Неопределенности и риски в управленческих решениях. Теория игр	ПЗ-5	1	2	– дискуссия, обсуждение вопросов по теме ПЗ; – решение задач; – подготовка индивидуального задания (написание реферата, подготовка доклада с электронной презентацией); – выступление с докладом; – подготовка ответов на контрольные вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
6	Организационные методы уменьшения неопределенностей. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернативных решений	ПЗ-6	1	1	– дискуссия, обсуждение вопросов по теме ПЗ; – решение задач; – подготовка индивидуального задания (написание реферата, подготовка доклада с электронной презентацией); – выступление с докладом; – подготовка ответов на контрольные вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
7	Активизирующие методы. Экспертные методы	ПЗ-7	1	1	– дискуссия, обсуждение вопросов по теме ПЗ; – решение задач; – подготовка индивидуального задания (написание реферата, подготовка доклада с электронной презентацией); – выступление с докладом;

№ ПЗ	Тема дисциплины	№ занятия	Количество часов		Содержание
			ЗО	ДО	
1	2	3	4	5	6
					– подготовка ответов на контрольные вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
8	Эвристические методы. Метод сценариев и дерева решений	ПЗ-8	-	2	– дискуссия, обсуждение вопросов по теме ПЗ; – решение задач; – подготовка индивидуального задания (написание реферата, подготовка доклада с электронной презентацией); – выступление с докладом; – подготовка ответов на контрольные вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
9	Сущность и виды ответственности руководителей	ПЗ-9	-	2	– дискуссия, обсуждение вопросов по теме ПЗ; – решение задач; – подготовка индивидуального задания (написание реферата, подготовка доклада с электронной презентацией); – выступление с докладом; – подготовка ответов на контрольные вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
Итого			$\Sigma 8$	$\Sigma 16$	
В интерактивной форме обучения			3*	6*	

4.3.2 Лабораторные работы – не предусмотрены.

4.3.3 Курсовая работа – не предусмотрена.



## 5 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

При освоении дисциплины используются следующие сочетания видов учебной работы с методами и формами активизации познавательной деятельности бакалавров для достижения запланированных результатов обучения и формирования компетенций.

Таблица 5.1 – Интерактивные образовательные технологии

Методы и формы активизации деятельности	Виды учебной деятельности		
	ЛК	ПЗ	СРС
Дискуссия	х		
IT-методы		х	х
Командная работа			х
Опережающая СРС			х
Проблемное обучение			х
Разбор конкретных ситуаций	х	х	
Проверка домашних заданий и консультирование посредством электронной почты		х	х

Для достижения поставленных целей преподавания дисциплины реализуются следующие средства, способы:

- теоретический материал дисциплины изучается на лекциях с использованием мультимедиа;
- самостоятельное изучение теоретического материала дисциплины с использованием Internet-ресурсов, информационных баз, методических разработок, специальной учебной и научной литературы;
- при посещении профильных предприятий и выставок организуются встречи с представителями российских и зарубежных компаний, государственных и общественных организаций, мастер-классы экспертов и специалистов.

## 6 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Компетентностные характеристики обучающегося

В соответствии с ФГОС ВО выпускник по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль Производственный менеджмент квалификации «бакалавр» после изучения данной дисциплины должен обладать следующими компетенциями, представленными в таблице 6.1. Содержание самостоятельной работы обучающихся представлено в таблице 6.2.

Таблица 6.1 – Компетентностные характеристики обучающегося по дисциплине «Методы принятия управленческих решений»

Индекс	Наименование компетенции	Содержание компетенции	Технологии формирования	Форма оценочного средства
1	2	3	4	5
ОК-5	Общекультурные	способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	ЛК ПЗ СРС	устный опрос; индивидуальное задание (ДО); контрольная работа (ЗО); защита практических работ; зачёт.
ОПК-2	Общепрофессиональные	способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений		
ПК-5	Профессиональные	способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений		
ПК-15		умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании		

Индекс	Наименование компетенции	Содержание компетенции	Технологии формирования	Форма оценочного средства
1	2	3	4	5
ПК-19	Профессиональные	владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками		устный опрос; индивидуально задание (ДО); контрольная работа (ЗО); защита практических работ; тестирование зачёт.

Таблица 6.2 – Содержание самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Виды самостоятельной работы	Тема дисциплины курса	Форма контроля
1	2	3	4
1	Изучение учебно-методической и научно-методической литературы	1-3	Устный опрос
2	Подготовка к практическим занятиям	1-3	Защита отчёта по практическим занятиям
3	Выполнение и защита контрольной работы (ЗО)	1-3	Защита контрольной работы, устный опрос
4	Выполнение и защита индивидуального задания (ДО)	1-3	Защита индивидуального задания, устный опрос
5	Подготовка к тестированию	1-3	Тестирование
6	Подготовка к зачёту	1-3	Зачёт

На самостоятельную работу выделяется 160 часов (ЗО), 148 часов (ДО).

## 6.2 Формы контроля

Для проверки знаний обучающихся предусматриваются следующие формы контроля:

К-1 Устный опрос;

К-2 Защита практических заданий;

К-3 Защита индивидуального задания (ДО);

К-4 Защита контрольной работы (ЗО);

К-5 Тестирование;

К-6 БРС;

К-7 Зачет по дисциплине, включающий в себя весь лекционный курс и вопросы для самостоятельного изучения.

Для оценки качества учебной деятельности обучающихся применяется балльно-рейтинговая система (БРС). Оценка по дисциплине за семестр равна сумме баллов за работу в семестре (0-80) и числа баллов полученных на зачёте (0-20). Максимальный рейтинг, который обучающийся может получить за семестр 100 баллов. Максимальный балл проставляется за качественное и своевременное выполнение работ и требований к ним по всем видам деятельности обучающихся.

Баллы за работу в семестре включают в себя:

Баллы за работу на лекции: присутствие на лекции; введение конспекта.

Баллы за практические занятия: присутствие на занятии; ритмичность работы; оформление отчета; защита отчета.

Баллы за индивидуальное задание (ДО): реферат – это учебно-исследовательская работа студента, направленная на углубленное изучение им определенной темы. Реферат, не соответствующий требованиям, не оценивается, такой реферат возвращается студенту на доработку. Защита рефератов открытая, за углубленную проработку отдельных вопросов реферата, выполнение презентации, студент может получить дополнительные баллы. При сдаче рефератов позже установленного срока баллы снижаются.

Баллы за выполнение и защиту контрольной работы (30).

Баллы за самостоятельную и дополнительную работу: оценивается самостоятельное изучение обучающимся модулей курса. Самостоятельная работа может быть выполнена в виде сообщения, структурно-логической схемы, таблицы, конспекта. Обучающийся может получить дополнительные баллы, если выполнял творческую работу (презентации, наглядные образцы и др.).

Итоговая аттестация: изучение курса завершается зачётом. К зачёту допускаются обучающиеся, набравшие по дисциплине 60 и более баллов. Зачёт проводится в устной форме. Минимальное количество баллов за зачёт – 0, максимальное – 20. Обучающийся, набравший за семестр менее 60 баллов, к зачёту не допускается, пока не сдаст не зачтенные темы.

Образец балльно-рейтингового листа приведен в ПРИЛОЖЕНИИ А (таблица А.1, А.2, А.3).

6.3. Оценочные материалы для текущего контроля и аттестации студента представлены в методических указаниях «Фонд оценочных материалов по дисциплине «Методы принятия управленческих решений».

#### 6.3.1 Вопросы к зачету

1. Функции решения в методологии. Организации процесса управления
2. Сущность и содержание управленческих решений
3. Философия живых решений
4. Формы подготовки и реализации управленческих решений
5. Типология управленческих решений
6. Системный подход
7. Целевая ориентация управленческих решений
8. Процессорные технологии подготовки и реализации управленческих решений (подготовке и реализации управленческих решений)
9. Функции, процедуры управленческих решений и операции при подготовке и реализации управленческих решений
10. Информационная и компьютерная поддержка управленческих решений
11. Организация подготовки и реализации управленческих решений
12. Социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений
13. Роль человеческого фактора в процессе подготовки и реализации управленческих решений
14. Этические основы подготовки и реализации управленческих решений
15. Неопределенности и риски в управленческих решениях
16. Организационные методы уменьшения неопределенностей . . . . .
17. Управленческие риски при подготовке и реализации управленческих решений

18. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернативных решений

19. Влияние паники на подготовку и реализацию управленческих решений

20. Обзор методов и моделей разработки и выбора управленческих решений

21. Алгоритмические методы

22. Активизирующие методы

23. Экспертные методы

24. Эвристические методы

25. Метод сценариев и дерева решений

26. Сущность и виды ответственности руководителей

27. Социальная и экологическая ответственность руководителя

28. Общие сведения о профессиональном контроле управленческих решений

29. Условия и факторы качества и эффективности управленческих решений

30. Основы метода поиска супероптимальных решений

## 7 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1 Информация по учебному, учебно-методическому и информационному обеспечению дисциплины «Методы принятия управленческих решений» представлена в таблице 7.1

### 7.2 Программное обеспечение

Для выполнения заданий по дисциплине «Методы принятия управленческих решений» обучающиеся используют:

- программное обеспечение: Windows 10 Pro, MS Office 2019; LibreOffice; Microsoft SQLServer2017 Developer Edition;
- российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования eLIBRARY;
- профессиональные базы данных, информационные справочные системы: Справочная правовая система КонсультантПлюс. – URL: <http://www.consultant.ru/> (некоммерческая версия);

Информационно-правовой портал Гарант.ру. – URL: <https://www.garant.ru/> (некоммерческая версия);

Научная электронная библиотека КиберЛенинка. – URL: <https://cyberleninka.ru/>.

Таблица 7.1 – Обеспечение образовательного процесса по дисциплине «Методы принятия управленческих решений» учебной и учебно-методической литературой

№ п/п	Наименование дисциплины в соответствии с рабочим учебным планом	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров	Количество экземпляров на одного обучающегося
1	2	3	4	5
Б1.Б.07	Методы принятия управленческих решений	<p><b>Основная литература:</b>  <b>Б-1</b> Смирнов, Э.А. Управленческие решения: учебник / Э.А. Смирнов. - Москва: РИОР, 2019. - 362 с. - URL: <a href="https://znanium.com/read?id=354520">https://znanium.com/read?id=354520</a>.  <b>Б-2</b> Кузнецова, Н.В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / Н.В. Кузнецова. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 222 с.- URL: <a href="https://new.znanium.com/read?id=335849">https://new.znanium.com/read?id=335849</a>.  <b>Б-3</b> Сендеров, В.Л. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / В.Л. Сендеров, Т.И. Юрченко, Ю.В. Воронцова, Е.Ю. Бровцина. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 227 с.- URL: <a href="https://new.znanium.com/read?id=334953">https://new.znanium.com/read?id=334953</a>.  <b>Дополнительная литература:</b>  <b>Б-4</b> Бережная, Е.В. Методы и модели принятия управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Бережная, В.И. Бережной. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 384 с. - URL: <a href="https://new.znanium.com/read?id=354949">https://new.znanium.com/read?id=354949</a>.  <b>Б-5</b> Строева, Е.В. Разработка управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Строева, Е.В. Лаврова. - Москва: ИНФРА-М, 2020. -128 с. -URL: <a href="https://new.znanium.com/read?id=354953">https://new.znanium.com/read?id=354953</a>.  <b>Б-6</b> Бражко, Е.И. Управленческие решения: учебное пособие / Е.И. Бражко, Г.В. Серебрякова, Э.А. Смирнов. - 2-е изд. - Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2020. - 126 с.- URL: <a href="https://new.znanium.com/read?id=356165">https://new.znanium.com/read?id=356165</a>.</p>	100% 100% 100%	>1

Заведующая библиотекой  
Русских

*Н.И. Русская*

личная подпись

расшифровка подписи

дата

Н.И.



## 8 УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### 8.1 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

– Лекции:

аудитория, оснащенная презентационной техникой: проектор, экран, компьютеры/ноутбук.

– Практические занятия

аудитория, оснащенная презентационной техникой: проектор, экран, компьютеры/ноутбук.

Информация о наличии специализированных аудиторий, технических средств обучения и т.д. представляется в виде таблицы (таблица 8.1).

Таблица 8.1 - Обеспечение образовательного процесса по программе оборудованными учебными кабинетами, объектами для проведения практических занятий

№ п/п	Наименование дисциплины в соответствии с рабочим учебным планом	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий с перечнем основного оборудования	Фактический адрес учебных кабинетов и объектов
1	2	3	4
Б1.Б.07	Методы принятия управленческих решений	Лекции - аудитории, оснащенные электронным мультимедийным оборудованием: проектор, экран, компьютеры/ноутбук. Практические занятия: 512 ауд. - Компьютерная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, практических работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации Аудиторная мебель - компьютерные столы 18 шт., стулья 18 шт., компьютер в комплекте - 18 шт. с базовым лицензионным программным обеспечением и подключенным к сети Интернет; стол преподавателя, доска аудиторная для писания мелом. Комплект демонстрационного оборудования (экран и мультимедиа проектор). Комплект учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации по дисциплине.	Новосибирск, Красный проспект, 35 НТИ (филиал) РГУ им. А.Н. Косыгина

№ п/п	Наименование дисциплины в соответствии с рабочим учебным планом	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий с перечнем основного оборудования	Фактический адрес учебных кабинетов и объектов
1	2	3	4
		<p>Кондиционер – 1 шт.</p> <p>Ауд. 502 – Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации (Учебно-научная лабораторию психологии и менеджмента.):</p> <p>Аудиторная мебель - компьютерные столы 9 шт., стол преподавателя 1 шт., стулья 11 шт., компьютер в комплекте - 10 шт. с базовым лицензионным программным обеспечением и подключенным к сети Интернет.</p> <p>Комплект демонстрационного оборудования (мультимедиа проектор), доска аудиторная для писания мелом.</p> <p>Комплект учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации по дисциплине.</p>	

## 9 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА ДИСЦИПЛИНЫ

### 5 семестр

№ не- дели	Номера учебных занятий и тем		Используемые учебные и мето- дические мате- риалы	Самостоятельная работа студентов	Форма контроля
	ЛК	ПЗ			
1	2	3	5	6	7
1.	ЛК-1	ПЗ-1	Б-1 – Б-6	СИ-1	БРС
2.			Б-1 – Б-6	СИ-1	БРС
3.	ЛК-2	ПЗ-2	Б-1 – Б-6	СИ-2	БРС
4.			Б-1 – Б-6	СИ-2	БРС
5.	ЛК-3	ПЗ-3	Б-1 – Б-6	СИ-3	БРС
6.			Б-1 – Б-6	СИ-3	БРС
7.	ЛК-4	ПЗ-4	Б-1 – Б-6	СИ-4	БРС
8.			Б-1 – Б-6	СИ-4	БРС
9.	ЛК-5,6	ПЗ-5	Б-1 – Б-6	СИ-5	БРС
10.			Б-1 – Б-6	СИ-5	БРС
11.	ЛК-7	ПЗ-6 – ПЗ-7	Б-1 – Б-6	СИ-6	БРС
12.			Б-1 – Б-6	СИ-6	БРС
13.	ЛК-8	ПЗ-8	Б-1 – Б-6	СИ-7	БРС
14.			Б-1 – Б-6	СИ-7	БРС
15.	ЛК-9	ПЗ-9	Б-1 – Б-6	СИ-8	БРС
16.			Б-1 – Б-6	СИ-8	БРС
17.			Б-1 – Б-6	СИ-9	БРС
18.			Б-1 – Б-6	СИ-9	Зачёт

**10 ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ С  
ДРУГИМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ НА 2020/ 2021  
УЧЕБНЫЙ ГОД**

Наименование дисциплины, изучение которой опирается на данную	Кафедра	Предложения об изменении в рабочей программе и подпись зав. кафедрой	Решение, принятое кафедрой, разрабатывающей программу и подпись зав. кафедрой
1	2	3	4
Стратегический менеджмент	ЭиУ	<i>ЭиУ Сапрожине</i>	<i>ЭиУ Сапрожине</i>
Риск-менеджмент	ЭиУ	<i>ЭиУ Сапрожине</i>	<i>ЭиУ Сапрожине</i>
Государственная итоговая аттестация (Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты)	ЭиУ	<i>ЭиУ Сапрожине</i>	<i>ЭиУ Сапрожине</i>

Декан ФТиД \_\_\_\_\_ *А-* \_\_\_\_\_ *Аришова Е.В.* \_\_\_\_\_ *28.08.2020*  
личная подпись                      расшифровка подписи                      дата

Декан ФЗОиЭ \_\_\_\_\_ *ЭиУ* \_\_\_\_\_ *Ханферова Е.С.* \_\_\_\_\_ *28.08.2020*  
личная подпись                      расшифровка подписи                      дата

**11 ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ  
НА 20\_\_/20\_\_ УЧ. ГОД.**

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

- 1) .....
- 2) .....

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры \_\_\_\_\_  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
*личная подпись      расшифровка подписи      дата*

Заведующая библиотекой \_\_\_\_\_  
*личная подпись      расшифровка подписи      дата*

Декан ФТиД \_\_\_\_\_  
*личная подпись      расшифровка подписи      дата*

Декан ФЗОиЭ \_\_\_\_\_  
*личная подпись      расшифровка подписи      дата*

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

Таблица А.1 - Оценка знаний студентов по балльно-рейтинговой системе по дисциплине «Методы принятия управленческих решений», 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Производственный менеджмент».

очная форма обучения

(3 курс, 5 семестр)

Вид контроля	Баллы	ДМ-1			ДМ-2					Итого	ДМ-3							Итого	PP	
		ТР (неделя)			ТР (неделя)						ТР (неделя)									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
5 семестр																				
Посещаемость ЛК	0,5	*		*		*		*		*		*		*		*		*		4,0
Конспекты лекций	5,0																			5,0
Посещаемость ПЗ	0,5	*		*		*		*		*		*		*		*		*		4,0
Ритмичность работы	0,5	*		*		*		*		*		*		*		*		*		4,0
Оформление отчета по ПЗ	2,0	*		*		*		*		*		*		*		*		*		16,0
Защита отчета по ПЗ	2,0	*		*		*		*		*		*		*		*		*		16,0
Индивидуальное задание	2,0	*		*		*		*		*		*		*		*		*		16,0
Самостоятельная работа	4,0																			8,0
Тестирование	7,0																			7,0
Дополнительный рейтинг	10,0																			10,0
Рейтинг по дисциплине (промежуточный)																				80,0
<b>Зачёт</b>																				20,0
Рейтинг по дисциплине (итоговый)																				100,0

Примечание: ДМ-дисциплинарный модуль; ТР-текущий рейтинг; РР-рубежный рейтинг; РР-рубежный рейтинг; РР-промежуточный рейтинг

Преподаватель: \_\_\_\_\_ / О.А. Сапрыкина/

Зав. кафедрой ЭиУ: \_\_\_\_\_ /О.А. Сапрыкина/

Таблица А.2 - Рейтинговый лист по дисциплине «Методы принятия управленческих решений» студента гр. \_\_\_\_\_

(курс 3, семестр 5)

Нед.	№ ЛК, ПЗ	Час	Тема лекции, практической работы	Рейтинговая оценка													
				посещаемость		ритмичность		отчёт/ конспект		защита ПЗ / защита ИЗ		SR/ тест					
				план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14				
1	ЛК-1	2	Сущность и содержание управленческих решений	0,5		-	-	-		-		-					
3	ЛК-2	2	Целевая ориентация управленческих решений	0,5		-	-	-		-		-					
5	ЛК-3	2	Процессорные технологии подготовки и реализации управленческих решений (подготовка и реализации управленческих решений)	0,5		-	-	-		-		-					
7	ЛК-4	2	Организация подготовки и реализации управленческих решений	0,5		-	-	-		-		-		4,0			
9	ЛК-5	1	Неопределенности и риски в управленческих решениях. Теория игр	0,5		-	-	-		-		-		-			
11	ЛК-6	1	Организационные методы уменьшения неопределенностей. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернативных решений	0,25		-	-	-		-		-		-			
11	ЛК-7	2	Активизирующие методы. Экспертные методы	0,25		-	-	-		-		-		-			
13	ЛК-8	2	Эвристические методы. Метод сценариев и дерева решений	0,5		-	-	-		-		-		-			
15	ЛК-9	2	Сущность и виды ответственности руководителей	0,5		-	-	5,0		-		-		4,0			
1	ПЗ-1	2	Сущность и содержание управленческих	0,5		0,5		2,0		2,0 /		-		-			





Проверка наличия конспектов лекций – 5 баллов;  
Ритмичность работы ПЗ – 0,5 балла, отсутствие – 0 баллов, отработка – 0,3 балла;  
Оформление отчета по ПЗ – 1,0 балл;  
Защита отчёта о выполнении практического занятия – 2,0 балла;  
Контроль выполнения самостоятельной работы – 4,0 балла;  
Защита индивидуального задания – 2,0 балла;  
Тестирование – 7,0 баллов;  
Дополнительные виды работ – 10 баллов;  
Минимальный балл для допуска к зачёту – 60 баллов.

Преподаватель: \_\_\_\_\_ / О.А. Сапрыкина /

Итого:	Балл:	Оценка:
--------	-------	---------

Таблица А.3 – Оценка знаний студентов по балльно-рейтинговой системе по дисциплине «Методы принятия управленческих решений», 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Производственный менеджмент».

заочная форма обучения

(курс 3, семестр 6)

Вид контроля	Оценочный балл	6 семестр				Итого	PP	Всего
		ТР						
		1	2	3	4			
Стартовый рейтинг	2	*				*	2	
Посещаемость лк	3	*	*	*	*	*	12	
Посещаемость ПЗ	3		*	*	*	*	9	
Конспекты лекций	3	*	*	*	*	*	12	
Ритмичность ПЗ	1	*	*	*	*	*	4	
Оформление отчета по ПЗ	3		*	*	*	*	9	
Защита отчета по ПЗ	4		*	*	*	*	12	
Контрольная работа	6				*	*	6	
Самостоятельная работа	7						7	
Тестирование	7						7	
Рейтинг по дисциплине (промежуточный)						*	80	
Зачёт	20						20	
Рейтинг по дисциплине (итоговый)						*	100	

Примечание: ДМ-дисциплинарный модуль; ТР-текущий рейтинг; ТР-рубежный рейтинг; РР-рубежный рейтинг; ПР-промежуточный рейтинг  
 Преподаватель: \_\_\_\_\_ / О.А. Сапрыкина/

Зав. кафедрой ЭиУ: \_\_\_\_\_ /О.А. Сапрыкина/