

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
НОВОСИБИРСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. А.Н. КОСЫГИНА
(ТЕХНОЛОГИИ. ДИЗАЙН. ИСКУССТВО)»**
(НТИ (филиал) РГУ им. А.Н. Косыгина)

УТВЕРЖДАЮ
Зам. директора по учебно-методической работе
/ Печурина Г.Г. /
« 24 » 08 _____ 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент
Профиль подготовки: Производственный менеджмент
Квалификация: бакалавр
Форма обучения: очная

Факультет: ТиД
Кафедра: Экономики и управления

Курс - 3, семестр - 6

Лекции	18 час./0,5 з.е.	(4 час.*)	
Практические занятия	18 час./0,5 з.е.	(4 час.*)	
Лабораторные занятия	- час./- з.е.		Зачёт 6 семестр
Контроль	- час./ - з.е		
Самостоятельная работа	72 час./2,0 з.е.		
Всего	108 час./3,0 з.е.		
В т.ч.в интер. форме	(8 час.)		

Рецензия
на рабочую программу дисциплины
Управление проектами
основной образовательной программы НТИ (филиала) РГУ им. А.Н. Косыгина
по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»
профиль «Производственный менеджмент»

В соответствии с ФГОС ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Производственный менеджмент» дисциплина изучается в рамках вариативной части подготовки прикладного бакалавриата.

Разработчиком рабочей программы дисциплины (РПД) является доцент кафедры ЭиУ НТИ (филиала) РГУ им.А.Н. Косыгина Сапрыкина О.А.

№ п/п	Критерии оценки РПД	Отметка о соответствии
1	2	3
1	Цели изучения дисциплины	Да
2	Цели соотносятся с общими целями основной образовательной программы (ООП), в том числе: - имеют междисциплинарный характер, - связаны с задачами воспитания.	Да
3	Прописана связь дисциплины с другими дисциплинами рабочего учебного плана по ООП	Да
4	Прописан вклад дисциплины при формировании компетенций (ОПК-6; ПК-10): - по ФГОС ВО по направлению(ям), - по ООП	Да
5	При формировании требований к результатам обучения по дисциплине (знать, уметь, владеть) учтены результаты обучения, приведённые во ФГОС ВО по направлению(ям)	Да
6	Содержание дисциплины структурировано по видам учебных занятий с указанием их объёмов	Да
7	Расчёт времени в программе соответствует объёму часов, отведённое на изучение дисциплины по учебному плану	Да
8	Представлен тематический план лекций и практических (лабораторных, семинарских) занятий	Да
9	Отражены современные достижения науки применительно к конкретной дисциплине	Да
10	Указано учебно-методическое обеспечение дисциплины, в том числе: - перечень основной и дополнительной литературы, электронных ресурсов; - методические рекомендации (материалы) преподавателю; - методические рекомендации студентам.	Да
11	Указаны формы текущего, промежуточного и итогового контроля	Да
12	В приложении к программе приведены фонды оценочных материалов (ФОМ): вопросы для самоконтроля и проверки качества знаний студентов; методические рекомендации по проведению практических занятий	Да
13	ФОМ содержат материалы, разработанные на основе реальных практических ситуаций, в том числе, связанных со спецификой малого и среднего бизнеса	Да

№ п/п	Критерии оценки РПД	Отметка о соответствии
1	2	3
14	Выявленные недостатки/замечания/рекомендации рецензента: <i>(необходимость сокращения, дополнения или переработки отдельных частей текста рукописи)</i>	Нет
15	К процессу разработки и актуализации РПД и учебно-методических материалов дисциплины привлекаются работодатели, ориентированные на выпускников программы: <i>участие в разработке содержания программы, предоставление исходных материалов для анализа, расчётных программ, фильтров и прочее</i>	Нет

РПД «Управление проектами» может быть использована для методического обеспечения учебного процесса в рамках основной образовательной программы НТИ (филиала) РГУ им. А.Н. Косыгина по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Производственный менеджмент» в представленном виде.

Рецензент:
доц., канд.техн.наук кафедры ЭиУ

Б.Ф. Степанов

Рабочая программа составлена на основании следующих нормативных документов:

1. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки: 38.03.02 Менеджмент. – Утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.01.2016 № 7.

2. Базовый учебный план. Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент».

3. Образовательная программа. Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Производственный менеджмент».

4. Рабочий учебный план. Направление: 38.03.02 «Менеджмент» (квалификация «бакалавр»). Профиль подготовки «Производственный менеджмент», набор 2020 г. (очная форма обучения). – Новосибирск: Новосибирский технологический институт (филиал) ФГБОУ ВО «Российский государственный университет им. А.Н.Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)». Утверждено Ученым советом НТИ (филиал) РГУ им.А.Н.Косыгина.

Разработчик:

доц., канд.экон.наук



О.А. Сапрыкина

Рецензент:

доц., канд.техн.наук



Б.Ф. Степанов

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры Экономики и управления (протокол № 01 от «28» августа 2020 г.).

Зав. кафедрой Э и У
доц., канд.экон.наук.



О.А. Сапрыкина

Декан ФТиД
доц., канд.техн.наук



Е.В. Арчинова

СОДЕРЖАНИЕ

1 Аннотация (паспорт дисциплины).....	4
2 Место дисциплины в структуре ООП бакалавра	7
3 Ожидаемые результаты образования и компетенции обучающегося по завершении освоения программы учебной дисциплины «Управление проектами»	8
4 Структура и содержание учебной дисциплины	9
5 Образовательные технологии.....	13
6 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы. Оценочные материалы для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	14
7 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)	18
8 Условия реализации программы дисциплины	20
9 Учебно-методическая карта дисциплины	22
10 Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами направления на 2020/2021 учебный год	23
11 Дополнения и изменения к рабочей программе на 20__/20__ уч. год.....	24
Приложение А.....	25

1 АННОТАЦИЯ (ПАСПОРТ ДИСЦИПЛИНЫ)

Обозначение документа	Пункт ГОСТ Р ИСО 9001- 2011	Наименование процесса
Б1.В.ДВ.01.02	7.3 и 7.5	Преподавание дисциплины «Управление проектами»
<p>Определение процесса: процесс преподавания дисциплины «Управление проектами» для обучающихся очной формы обучения направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Производственный менеджмент», ориентированный на выполнение требований ФГОС ВО</p>		<p>Цель процесса: выполнение требований ФГОС ВО и формирование представлений об управлении проектами и подготовка обучающихся к организационно-управленческой, аналитической и иной деятельности, требующейся в ходе реализации проектов, как в качестве исполнителей, так и руководителей проектов</p>
<p>Владелец процесса: кафедра Экономики и управления</p>		<p>Ответственный руководитель процесса: доц., канд.экон.наук Сапрыкина О.А.</p>
<p>Входы процесса: студенты и знания, полученные студентами при изучении дисциплин: - Теория менеджмента; - Финансовый менеджмент.</p>		<p>Выходы процесса:</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - современную концепцию управления проектами; - основы организационной структуры; - основные математические методы, используемые при управлении проектами; - последствия принимаемых организационно-управленческих решений; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами; - обосновывать необходимость использования аналитического и компьютерного инструментария для решения задач по управлению проектами; - применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - способностью к участию в процессах планирования и оптимизации структуры персонала организации; - навыками применения современных методов управления проектами.
<p>Требования к входам процесса: Соответствие требованиям ФГОС ВО, компетенции, необходимые для изучения данной дисциплины: - владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влия-</p>		<p>Требования к выходам процесса:</p> <ul style="list-style-type: none"> - владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6); - владением навыками количественного и

Обозначение документа	Пункт ГОСТ Р ИСО 9001- 2011	Наименование процесса
Б1.В.ДВ.01.02	7.3 и 7.5	Преподавание дисциплины «Управление проектами»
<p>ния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем (ОПК-5);</p> <ul style="list-style-type: none"> - владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6); - владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-1); - умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4); - владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10); - умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета (ПК-14); - способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17). 		<p>качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10)</p>
Поставщики процесса:		Потребители процесса:

Обозначение документа	Пункт ГОСТ Р ИСО 9001- 2011	Наименование процесса
Б1.В.ДВ.01.02	7.3 и 7.5	Преподавание дисциплины «Управление проектами»
Кафедра, участвующая в преподавании дисциплин, предшествующих изучению данной дисциплины: Кафедра Экономики и управления	Студенты 3 курса очной формы обучения и их будущие работодатели	
<p style="text-align: center;">Управляющие воздействия:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ФГОС ВО - рабочий учебный план - рабочая программа по дисциплине - порядок проведения итоговой аттестации по дисциплине (зачёт) 	<p style="text-align: center;">Основные ресурсы:</p> <p>3 з.е (108 часов): Очная форма обучения: ЛК-18час., ПЗ-18 час., СРС-72 час. - аудитория, оборудованная мультимедиа</p>	
<p>Контролируемые параметры процесса:</p> <ul style="list-style-type: none"> - зачет (6 семестр ДО); - участие в аудиторной работе; - выполнение практических работ; - выполнение заданий на самостоятельную работу; - выполнение и защита индивидуального задания. 	<p>Методы измерения параметров процесса: рейтинг, устный опрос, защита практических работ; выполнение индивидуального задания, зачёт.</p>	
<p style="text-align: center;">Показатели результативности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - выполнение запланированных мероприятий в срок; - рейтинг, обеспечивающий допуск к зачёту 	<p style="text-align: center;">Периодичность оценки:</p> <p>непрерывно согласно графику проведения занятий и по завершении изучения дисциплины</p>	

2 МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП БАКАЛАВРА

Таблица 2.1 - Принципы построения дисциплины

Принцип (особенность)	Содержание
Ядро дисциплины	Базовая часть дисциплины: 1 модуль Основы управления проектами; 2 модуль Жизненный цикл управления проектом; 3 модуль Процедуры управления проектом.
Основные понятия дисциплины (дидактические единицы)	Процессы управления проектом; организация управления проектом; менеджер проекта: роль, обязанности, профессиональные навыки; планирование проекта: задачи, управление рисками, технология работы, оценка трудоемкости, график проекта; ролевые обязательства: руководитель проекта, администратор, координатор, менеджер и другие члены команды; завершение проекта: задачи, управление рисками, технология работы, оценка трудоемкости, график проекта; процедуры планирования; процедуры контроля; процедуры завершения проекта.
Обеспечение последующих дисциплин образовательной программы (связи с последующими дисциплинами)	Перечень дисциплин, изучение которых опирается на данную: - Государственная итоговая аттестация (защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты)
Практическая направленность (практическая часть) дисциплины	Практическая часть дисциплины содержит: Практические занятия на тему: - Основы управления проектами: метод управления проектом; ключевые понятия; «золотые правила» управления проектами; - Жизненный цикл управления проектом; - Процедуры управления проектом.
Учет индивидуальных особенностей обучающихся, реализация права выбора способа учения	Возможность работать в своем темпе; подбор индивидуальных заданий разного уровня сложности
Описание основных “точек” контроля	Промежуточный контроль; итоговый контроль (зачёт)
Дисциплина и современные информационные технологии	Текстовый редактор Word, графический редактор Paint и др. – как средство оформления документации.

3 ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБРАЗОВАНИЯ И КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ ПО ЗАВЕРШЕНИИ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Ожидаемые результаты освоения обучающимися программы учебной дисциплины «Управление проектами» представлены в таблице 3.1.

Таблица 3.1 – Результаты освоения обучающимися программы учебной дисциплины (цели дисциплины)

После изучения дисциплины обучающийся будет:				
№	Описание	Ссылка на компетенции	Формы и методы контроля и оценки результатов обучения	
Знать				
1	современную концепцию управления проектами	ОПК-6 ПК-10	Текущий контроль: - устный опрос; - защита практических заданий; - защита индивидуального задания; - зачёт.	
2	основы организационной структуры			
3	основные математические методы, используемые при управлении проектами			
4	последствия принимаемых организационно-управленческих решений			
Уметь				
5	ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами	ОПК-6 ПК-10		
6	обосновывать необходимость использования аналитического и компьютерного инструментария для решения задач по управлению проектами			
7	применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами			
Владеть				
8	способностью к участию в процессах планирования и оптимизации структуры персонала организации	ОПК-6 ПК-10		
9	навыками применения современных методов управления проектами			

4 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 4.1.1 – Объем дисциплины и виды учебной работы

(очная форма обучения)

Форма контроля, семестр		Трудовое количество								Вид уч. занят.	Распределение по курсам и семестрам	
		в часах					в ЗЕ				3 курс	
экз.	зач.	с преподавателями			СРС	К	Всего				5 сем.	6 сем.
		аудиторные занятия										
		ЛК	ПЗ	ЛБ								
-	6	18	18	-	36	72	-	108	3	ЛК	-	18
										ПЗ	-	18
										ЛБ	-	-

4.2 Разделы дисциплины (табл.4.2)

Общая трудовое количество дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

Таблица 4.2 – Разделы дисциплины

№ п/п	Раздел дисциплины	Вид учебной работы, включая самостоятельную работу обучающихся					Формы текущего контроля успеваемости
		трудоое количество					
		в часах				в з. е.	
ЛК	ЛБ	ПЗ	СР				
1	Основы управления проектами	6	-	6	24	1,00	- устный опрос; - защита практических заданий; - защита индивидуального задания
2	Жизненный цикл управления проектом	6	-	6	24	1,00	
3	Процедуры управления проектом	6	-	6	24	1,00	
Итого		18	-	18	72	3	Итоговый контроль - зачет

4.3 Содержание разделов учебной дисциплины по видам занятий

4.3.1 Лекционные занятия

Таблица 4.3.1 – Характеристика лекционных учебных занятий и самостоятельной работы

№ раздела	Тема дисциплины	№ занятия	Содержание	Объем, час	Ссылки на цели
1	2	3	4	5	6
1	Основы управления проектами	ЛК-1	Процессы управления проектом	2	1-9
		ЛК-2	Организация управления проектом	2	1-9
		ЛК-3	Менеджер проекта: роль, обязанности, профессиональные навыки	2	1-9
	Самостоятельное изучение	СИ-1	Команда проекта: методики распределения ролей	8	1-9
		СИ-2	Документация в проекте	8	1-9
		СИ-3	План качества работ по проекту	8	1-9
Промежуточный контроль			устный опрос, защита ПЗ, защита индивидуального задания		
Итого по разделу 1			Σ6/24		
2	Жизненный цикл управления проектом	ЛК-4	Планирование проекта: задачи, управление рисками, технология работы, оценка трудоемкости, график проекта	2	1-9
		ЛК-5	Рольевые обязательства: руководитель проекта, администратор, координатор, менеджер и другие члены команды	2	1-9
		ЛК-6	Завершение проекта: задачи, управление рисками, технология работы, оценка трудоемкости, график проекта	2	1-9
	Самостоятельное изучение	СИ-4	Планирование этапа: задачи, управление рисками, технология работы, оценка трудоемкости, график проекта	6	1-9
		СИ-5	Контроль этапа: задачи, управление рисками, технология работы, оценка трудоемкости, график проекта	6	1-9
		СИ-6	Завершение этапа: задачи, управление рисками, технология работы, оценка трудоемкости, график про-	6	1-9

№ раз-дела	Тема дисциплины	№ занятия	Содержание	Объем, час	Ссылки на цели
1	2	3	4	5	6
			екта		
Промежуточный контроль			устный опрос, защита ПЗ, защита индивидуального задания		
Итого по разделу 2			$\Sigma 6/24$		
3	Процедуры управления проектом	ЛК-7	Процедуры планирования	2	1-9
		ЛК-8	Процедуры контроля	2	1-9
		ЛК-9	Процедуры завершения проекта	2	1-9
	Самостоятельное изучение	СИ-7	Создание инфраструктуры проекта	8	1-9
		СИ-8	Управление рисками и спорными вопросами	8	1-9
		СИ-9	Аудит ключевых результатов проекта	8	1-9
Промежуточный контроль			устный опрос, защита ПЗ, защита индивидуального задания		
Итого по разделу 3			$\Sigma 6/24$		
Итого по дисциплине				$\Sigma 18/72$	
Итоговый контроль – зачёт				-	
В интерактивной форме обучения				4*	

4.3.2 Практические занятия

Таблица 4.3.2 – Характеристика практических занятий

Ссылки на цели	№ ПЗ	Наименование темы практического занятия	Учебная деятельность студента	
			4	5
1-9	ПЗ-1	Основы управления проектами: метод управления проектом; ключевые понятия; «золотые правила» управления проектами	6	<ul style="list-style-type: none"> – дискуссия, обсуждение вопросов по теме ПЗ; – выполнение заданий; – подготовка индивидуального задания (написание реферата, подготовка доклада с электронной презентацией); – выступление с докладом; – подготовка ответов на контрольные вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
1-9	ПЗ-2	Жизненный цикл управления проектом	6	<ul style="list-style-type: none"> – дискуссия, обсуждение вопросов по теме ПЗ; – выполнение заданий;

Ссылки на цели	№ ПЗ	Наименование темы практического занятия	Учебная деятельность студента	
			4	5
1	2	3	4	5
				<ul style="list-style-type: none"> – подготовка индивидуального задания (написание реферата, подготовка доклада с электронной презентацией); – выступление с докладом; – подготовка ответов на контрольные вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
1-9	ПЗ-3	Процедуры управления проектом	6	<ul style="list-style-type: none"> – дискуссия, обсуждение вопросов по теме ПЗ; – выполнение заданий; – подготовка индивидуального задания (написание реферата, подготовка доклада с электронной презентацией); – выступление с докладом; – подготовка ответов на контрольные вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
Итого по дисциплине			Σ18	
Итого интерактивные формы обучения			4*	

4.3.3. Лабораторные работы – не предусмотрены.

4.3.4. Курсовая работа (проект) – не предусмотрен.

5 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

При освоении дисциплины используются следующие сочетания видов учебной работы с методами и формами активизации познавательной деятельности бакалавров для достижения запланированных результатов обучения и формирования компетенций.

Таблица 5.1 – Интерактивные образовательные технологии

Методы и формы активизации деятельности	Виды учебной деятельности		
	ЛК	ПЗ	СРС
1	2	3	4
Дискуссия	x	x	
IT-методы		x	X
Модульное обучение	x	x	x
Командная работа		x	X
Индивидуальное обучение			
Опережающая СРС		x	X
Проблемное обучение			X
Разбор конкретных ситуаций	x	x	
Проверка домашних заданий и консультирование посредством электронной почты			X

Для достижения поставленных целей преподавания дисциплины реализуются следующие средства, способы:

- теоретический материал дисциплины изучается на лекциях с использованием мультимедиа;
- самостоятельное изучение теоретического материала дисциплины с использованием Internet-ресурсов, информационных баз, методических разработок, специальной учебной и научной литературы;
- закрепление теоретического материала при выполнении лабораторных работ с использованием IT-технологий, выполнение проблемно-ориентированных, творческих заданий;
- при посещении профильных предприятий и выставок организуются встречи с представителями российских и зарубежных компаний, государственных и общественных организаций, мастер-классы экспертов и специалистов.

6 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1 Компетентностные характеристики обучающегося

Для проверки знаний обучающихся предусматриваются следующие формы контроля.

В соответствии с ФГОС ВО выпускник по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (степенью) «бакалавр» после изучения данной дисциплины должен обладать следующими компетенциями (представлены в таблице 6.1). Содержание самостоятельной работы обучающихся представлено в таблице 6.2.

Таблица 6.1 – Компетентностные характеристики обучающегося по дисциплине «Управление проектами»

Индекс*	Наименование компетенции*	Содержание компетенции*	Технологии формирования	Форма оценочного средства***
1	2	3	4	5
ОПК - 6	Общепрофессиональные	владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	ЛК СРС ПЗ	- защита практических работ; - устный опрос;
ПК-10	Профессиональные	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления		- индивидуальное задание; - зачёт.

Таблица 6.2 - Содержание самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Виды самостоятельной работы	Тема дисциплины курса	Форма контроля
1	Изучение учебно-методической и науч-	1-3	Устный опрос

№ п/п	Виды самостоятельной работы	Тема дисциплины курса	Форма контроля
	но-методической литературы		
2	Подготовка к практическим занятиям	1-3	Защита практических заданий, устный опрос
3	Выполнение и защита индивидуального задания	1-3	Защита индивидуального задания

На самостоятельную работу выделяется 72 часа.

6.2 Формы контроля

Для проверки знаний обучающихся предусматриваются следующие формы контроля:

К-1 Устный опрос;

К-2 Защита практических заданий;

К-3 Защита индивидуального задания

К-4 Балльно-рейтинговая система - БРС

К-5 Зачёт по дисциплине, включающий в себя весь лекционный курс.

Образец балльно-рейтингового листа приведен в ПРИЛОЖЕНИИ А (таблица А.1, А.2)

6.3 Вопросы к зачёту

1. Понятие проекта
2. Процессы управления проектом
3. Организация управления проектом
4. Функциональные области проекта
5. Окружение проекта
6. Управление стоимостью проекта
7. Управление качеством проекта
8. Управление материальными ресурсами проекта
9. Управление персоналом проекта
10. Управление рисками проекта

11. Управление информацией проекта
12. Управление коммуникациями проекта
13. Управление ценообразованием в проекте
14. Разработка системы поддержки принятия решений по проекту
15. Критерии к системе принятия решений по проекту
16. Интеграционное управление проектом
17. Менеджер проекта: роль, обязанности, профессиональные навыки
18. Понятия «команда проекта» и «участники проекта».
19. Команда проекта: методики распределения ролей
20. Документация в проекте
21. Паспорт проекта
22. Инициация проекта
23. Разработка сетевых моделей
24. Календарное планирование по методу критического пути
25. Ресурсное планирование проекта
26. Бюджетирование проекта
27. Документирование плана проекта
28. Организационные уровни управления проектом
29. План качества работ по проекту
30. Планирование проекта: задачи, управление рисками, технология работы, оценка трудоемкости, график проекта
31. Ролевые обязательства: руководитель проекта, администратор, координатор, менеджер и другие члены команды
32. Завершение проекта: задачи, управление рисками, технология работы, оценка трудоемкости, график проекта
33. Планирование этапа: задачи, управление рисками, технология работы, оценка трудоемкости, график проекта
34. Контроль этапа: задачи, управление рисками, технология работы, оценка трудоемкости, график проекта

35. Завершение этапа: задачи, управление рисками, технология работы, оценка трудоемкости, график проекта
36. Процедуры планирования
37. Мониторинг фактического выполнения работ по проекту
38. Анализ результатов работ
39. Процедуры контроля
40. Корректирующие действия по проекту
41. Управление изменениями проекта
42. Процедуры завершения проекта
43. Создание инфраструктуры проекта
44. Управление рисками и спорными вопросами
45. Аудит ключевых результатов проекта

7 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1 Информация по учебно-методическому и информационному обеспечению дисциплины «Управление проектами» представлена в таблице 7.1.

7.2 Программное обеспечение

Для выполнения заданий по дисциплине «Управление проектами» обучающиеся используют:

– программное обеспечение: Windows 10 Pro, MS Office 2019; LibreOffice; Microsoft SQL Server 2017 Developer Edition;

– российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования eLIBRARY;

– профессиональные базы данных, информационные справочные системы:

Справочная правовая система КонсультантПлюс. – URL: <http://www.consultant.ru/> (некоммерческая версия);

Информационно-правовой портал Гарант.ру. – URL: <https://www.garant.ru/> (некоммерческая версия);

Научная электронная библиотека КиберЛенинка. – URL: <https://cyberleninka.ru/>.

Таблица 7.1 – Обеспечение образовательного процесса по образовательной программе 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Производственный менеджмент» учебной и учебно-методической литературой

№ п/п	Наименование дисциплины в соответствии с рабочим учебным планом	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров	Количество экземпляров литературы на одного обучающегося
1	2 Управление проектами	3 <i>Основная литература:</i> Б-1 Попов, Ю.И. Управление проектами: учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. – Москва: ИНФРА-М, 2019. – 208 с. – URL: https://znanium.com/catalog/product/983557 Б-2 Романова, М.В. Управление проектами: учебное пособие / М.В. Романова. – Москва: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2020. – 256 с. – URL: https://znanium.com/catalog/product/1039340 <i>Дополнительная литература:</i> Б-3 Григорян, Е.С. Управление проектами: учебник для бакалавров / Е.С. Григорян, И.А. Юрасов. – 2-е изд. – Москва: Дашков и К°, 2019. – 248 с. URL: https://new.znanium.com/read?id=358151 Б-4 Управление проектами: учеб. пособие / под ред. В.В. Бондаренко. – Москва: ИНФРА-М, 2019. – 304 с. URL: https://new.znanium.com/read?id=354824 Б-5 Анисимов, В.М. Управление проектами: учебное пособие / В.М. Анисимов. – Москва: МГУДТ, 2016. – 46 с. URL: https://new.znanium.com/read?id=172003	4	5

Заведующая библиотекой



личная подпись

дата

Русских Н.И.

8 УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

- Лекции:

- ✓ аудитория, оснащенная презентационной техникой: проектор, экран, компьютеры/ноутбук.

- Практические занятия:

- ✓ аудитория, оснащенная презентационной техникой: проектор, экран, компьютеры/ноутбук.

Информация о наличии специализированных аудиторий, лабораторий, технических средств обучения и т.д. представляется в виде таблицы (таблица 8.1).

Таблица 8.1 - Обеспечение образовательного процесса по программе оборудованными учебными кабинетами, объектами для проведения практических занятий.

№ п/п	Наименование дисциплины в соответствии с рабочим учебным планом	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения лабораторных/практических занятий с перечнем основного оборудования	Фактический адрес учебных кабинетов и объектов
1	2	3	4
Б1.В.ДВ.01.02	Управление проектами	Лекции - аудитории, оснащенные электронным мультимедийным оборудованием: проектор, экран, компьютеры/ноутбук. Практические занятия: ауд. 501 - Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации; Аудиторная мебель – столы 21 шт., стулья 43 шт., стол преподавателя, доска аудиторная для писания мелом. Персональный компьютер с базовым лицензионным программным обеспечением и подключенным к сети Интернет. Комплект демонстрационного оборудования (экран и мультимедиа проектор).	Новосибирск, Красный проспект, 35 НТИ (филиал) РГУ им. А.Н. Косыгина

№ п/п	Наименование дисциплины в соответствии с рабочим учебным планом	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения лабораторных/практических занятий с перечнем основного оборудования	Фактический адрес учебных кабинетов и объектов
1	2	3	4
Б1.В.ДВ.01.02	Управление проектами	<p>Комплект учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации по дисциплине</p> <p>ауд.504 - Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации (Ассортиментный кабинет);</p> <p>Аудиторная мебель – столы 12шт., стулья 14 шт., шкаф 3шт, стол преподавателя, доска аудиторная.</p> <p>Ноутбук с базовым лицензионным программным обеспечением и подключенным к сети Интернет. Комплект демонстрационного оборудования (экран и мультимедиа проектор).</p> <p>Комплект учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации по дисциплине.</p> <p>Ауд. 502 – Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации (Учебно-научная лабораторию психологии и менеджмента.):</p> <p>Аудиторная мебель - компьютерные столы 9 шт., стол преподавателя 1 шт., стулья 11 шт., компьютер в комплекте - 10 шт. с базовым лицензионным программным обеспечением и подключенным к сети Интернет. Комплект демонстрационного оборудования (мультимедиа проектор), доска аудиторная для писания мелом.</p> <p>Комплект учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации по дисциплине.</p>	Новосибирск, Красный проспект, 35 НТИ (филиал) РГУ им. А.Н. Косыгина

9 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА ДИСЦИПЛИНЫ

6 семестр

№ нед.	Номер темы учеб- ных занятий			Используемые учебно- методические материа- лы	Самостоятельная рабо- та студентов (СРС)	Форма контроля
	ЛК	ПЗ	ЛБ			
1	2	3	4	5	6	7
1	ЛК-1	ПЗ-1	–	Б-1 – Б-5	СИ-1	БРС
2	–	–	–	Б-1 – Б-5	СИ-1	БРС
3	ЛК-2	ПЗ-1	–	Б-1 – Б-5	СИ-2	БРС
4	–	–	–	Б-1 – Б-5	СИ-2	БРС
5	ЛК-3	ПЗ-1	–	Б-1 – Б-5	СИ-3	БРС
6	–	–	–	Б-1 – Б-5	СИ-3	БРС
7	ЛК-4	ПЗ-2	–	Б-1 – Б-5	СИ-4	БРС
8	–	–	–	Б-1 – Б-5	СИ-4	БРС
9	ЛК-5	ПЗ-2	–	Б-1 – Б-5	СИ-5	БРС
10	–	–	–	Б-1 – Б-5	СИ-5	БРС
11	ЛК-6	ПЗ-2	–	Б-1 – Б-5	СИ-6	БРС
12	–	–	–	Б-1 – Б-5	СИ-6	БРС
13	ЛК-7	ПЗ-3	–	Б-1 – Б-5	СИ-7	БРС
14	–	–	–	Б-1 – Б-5	СИ-7	БРС
15	ЛК-8	ПЗ-3	–	Б-1 – Б-5	СИ-8	БРС
16	–	–	–	Б-1 – Б-5	СИ-8	БРС
17	ЛК-9	ПЗ-3	–	Б-1 – Б-5	СИ-9	БРС
18	–	–	–	Б-1 – Б-5	СИ1 –СИ-9	Зачёт

**10 ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ С
ДРУГИМИ ДИСЦИПЛИНАМИ НАПРАВЛЕНИЯ НА 2020/2021
УЧЕБНЫЙ ГОД**

Наименование дисциплин, изучение которых опирается на данную	Кафедра	Предложения об изменениях в рабочую программу и подпись зав. кафедрой	Решение, принятое кафедрой, разрабатывающей программу и подпись зав. Кафедрой
1	2	3	4
Государственная итоговая аттестация (защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты)	ЭиУ	<i>ЭиУ</i> <i>О.А. Сапрокина</i>	<i>ЭиУ</i> <i>О.А. Сапрокина</i>

Декан ФТиД _____

И-
личная подпись

Аршинов Э. В.
расшифровка подписи

28.08.2020
дата

11 ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ НА 20__/20__ УЧ. ГОД.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

- 1)
- 2)

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры _____
«__» _____ 20__ г.

Заведующий кафедрой _____	<i>личная подпись</i>	<i>расшифровка подписи</i>	<i>дата</i>
Заведующая библиотекой _____	<i>личная подпись</i>	<i>расшифровка подписи</i>	<i>дата</i>
Декан ФТиД _____	<i>личная подпись</i>	<i>расшифровка подписи</i>	<i>дата</i>

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Таблица А.1 - Оценка знаний студентов по балльно-рейтинговой системе по дисциплине «Управление проектами»,
38.03.02 «Менеджмент», профиль «Производственный менеджмент».
очная форма обучения
(3 курс, 6 семестр)

Вид контроля	ДМ-1			ДМ-2					ДМ-3		ТР (неделя)						Итого			
	ТР (неделя)			ТР (неделя)					ТР (неделя)		ТР (неделя)						Итого			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	Итого	Итого
6 семестр																				
Посещаемость ЛК	1,0	*		*		*		*		*		*		*		*		*		9,0
Конспекты лекций	1,5							*								*				3,0
Посещаемость ПЗ	1,0	*		*		*		*		*		*		*		*		*		9,0
Ритмичность работы	0,5	*		*		*		*		*		*		*		*		*		4,5
Оформление отчета по ПЗ	1,5	*		*		*		*		*		*		*		*		*		13,5
Защита отчета по ПЗ	2,0	*		*		*		*		*		*		*		*		*		18
Индивидуальное задание	2,0	*		*		*		*		*		*		*		*		*		18
Самостоятельная работа	2,5							*									*			5
Рейтинг по дисциплине (промежуточный)																				80
Зачёт																				20
Рейтинг по дисциплине (итоговый)																				100

Примечание: ДМ-дисциплинарный модуль; ТР-текущий рейтинг; ПР-рубежный рейтинг; ПР-рубежный рейтинг; ПР-промежуточный рейтинг
 Преподаватель: _____ / О.А. Сапрыкина /
 Зав. кафедрой ЭиУ: _____ / О.А. Сапрыкина /

Таблица А.2 - Рейтинговый лист по дисциплине «Управление проектами» студента гр. _____

курс 3, семестр 6

Нед.	№ ЛК, ПЗ	Час	Тема лекции, практической работы	Рейтинговая оценка												СР/ защита ИЗ	
				посещаемость		ритмичность		отчёт/ кон-спект		защита ПЗ		план		факт		план	факт
				план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14				
1	ЛК-1	2	Процессы управления проектом	1,0		-		-		-		-					
3	ЛК-2	2	Организация управления проектом	1,0		-		-		-		-					
5	ЛК-3	2	Менеджер проекта: роль, обязанности, профессиональные навыки	1,0		-		-		-		-					
7	ЛК-4	2	Планирование проекта: задачи, управление рисками, технология работы, оценка трудоемкости, график проекта	1,0		-		-		-		-					
9	ЛК-5	2	Ролевые обязательства: руководитель проекта, администратор, координатор, менеджер и другие члены команды	1,0		-		1,5		-		5,0					
11	ЛК-6	2	Завершение проекта: задачи, управление рисками, технология работы, оценка трудоемкости, график проекта	1,0		-		-		-		-					
13	ЛК-7	2	Процедуры планирования	1,0		-		-		-		-					
15	ЛК-8	2	Процедуры контроля	1,0		-		-		-		-					
17	ЛК-9	2	Процедуры завершения проекта	1,0		-		1,5		-		5,0					
1	ПЗ-1	2	Основы управления проектами: метод управления проектом; ключевые понятия; «золотые правила» управления проектами	1,0		0,5		1,5		2,0		2,0					
3	ПЗ-1	2	Основы управления проектами: метод управления проектом; ключевые понятия;	1,0		0,5		1,5		2,0		2,0					

Нед.	№ ЛК, ПЗ	Час	Тема лекции, практической работы	Рейтинговая оценка											
				посещаемость		ритмичность		отчёт/ кон-спект		защита ПЗ		СР/ защита ИЗ			
				план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14		
5	ПЗ-1	2	«золотые правила» управления проектами Основы управления проектами: метод управления проектом; ключевые понятия; «золотые правила» управления проектами	1,0		0,5		1,5		2,0		2,0			
7	ПЗ-2	2	Жизненный цикл управления проектом	1,0		0,5		1,5		2,0		2,0			
9	ПЗ-2	2	Жизненный цикл управления проектом	1,0		0,5		1,5		2,0		2,0			
11	ПЗ-2	2	Жизненный цикл управления проектом	1,0		0,5		1,5		2,0		2,0			
13	ПЗ-3	2	Процедуры управления проектом	1,0		0,5		1,5		2,0		2,0			
15	ПЗ-3	2	Процедуры управления проектом	1,0		0,5		1,5		2,0		2,0			
17	ПЗ-3	2	Процедуры управления проектом	1,0		0,5		1,5		2,0		2,0			
Итого:		36	Всего:	18		4,5		16,5		18,0		23,0			
			Дополнительный рейтинг:					10							
			Максимальный балл к зачёту:					18+4,5+16,5+18,0+23,0=60							
			Минимальный балл к зачёту:					40							

Примечание: Посещаемость лекций – 1,0 балл;
Посещаемость практических занятий – 1,0 балл;
Проверка наличия конспектов лекций – 1,5 балла;
Ритмичность работы ПЗ – 0,5 балла, отсутствие – 0 баллов, огрaботка – 0,3 балла;
Оформление отчета по ПЗ – 1,5 балла;
Защита отчёта о выполнении практического занятия – 2,0 балла;
Контроль выполнения самостоятельной работы – 2,5 баллов;
Защита индивидуального задания – 2,0 балла;
Дополнительные виды работ – 10 баллов;
Минимальный балл для допуска к зачёту – 60 баллов.

Преподаватель: _____ / О.А. Сапрыкина /	Итого:	Балл:	Оценка:
---	--------	-------	---------